

中信嘉華銀行有限公司
(於香港註冊成立之有限公司)
二零零一年度業績公佈

業績摘要

中信嘉華銀行有限公司["本行"]董事會欣然宣佈本行及其附屬公司["本集團"]截至二零零一年十二月三十一日的年度經審核之綜合業績如下：

(甲) 撮自綜合損益帳概要

	本集團		變化
	二零零一年	二零零零年	
	港幣千元	重報 [附註二] 港幣千元	%
利息收入	3,376,670	3,759,046	(10.17)
利息支出	(2,130,383)	(2,607,670)	(18.30)
淨利息收入	1,246,287	1,151,376	8.24
費用及佣金收入	371,735	291,663	27.45
費用及佣金支出	(23,047)	(17,245)	33.64
其他收入	17,900	18,033	(0.74)
其他經營收入	176,561	156,101	13.11
非利息收入	543,149	448,552	21.09
經營收入	1,789,436	1,599,928	11.84
經營支出	(759,169)	(648,052)	17.15
未計準備前經營溢利	1,030,267	951,876	8.24
呆壞帳準備	(340,961)	(318,571)	7.03
經營溢利	689,306	633,305	8.84
出售有形固定資產淨虧損	(765)	(1,999)	
出售持至到期日之證券及投資證券溢利	515	10,433	
持有至到期證券及投資證券 準備	(3,337)	(5,694)	
正常業務的除稅前溢利	685,719	636,045	7.81
正常業務溢利應繳稅項 [附註三]			
— 香港	(47,894)	(53,249)	
— 海外	(1,713)	(134)	
未計少數股東權益之除稅後溢利	636,112	582,662	9.17
少數股東權益	(19,484)	(50,521)	
股東應佔溢利	616,628	532,141	15.88
年度分配股息			
年度中期股息	77,859	51,897	
年結後，擬派年終股息	75,702	129,743	
	153,561	181,640	
每股盈利			
基本 [附註四]	23.30 ¢	20.11 ¢	
攤薄 [附註五]	23.28 ¢	20.09 ¢	
每股中期股息	3.00 ¢	2.00 ¢	
擬派每股年終股息	2.50 ¢	5.00 ¢	
總股息	5.50 ¢	7.00 ¢	

(乙) 撮自綜合資產負債表概要

	本集團	
	二零零一年 十二月三十一日	二零零零年 十二月三十一日
	港幣千元	重報 [附註二] 港幣千元
資產		
現金及短期資金	6,910,498	7,704,523
一至十二個月到期的銀行及其他財務機構存款	0	3,112,324
貿易票據減準備	223,932	288,058
存款證	2,948,033	4,258,256
其他證券投資	1,494,101	1,086,128
客戶貸款及其他賬項減準備	33,701,258	33,721,683
持有至到期證券及投資證券	13,014,873	5,463,881
聯營公司投資	120,499	120,539
有形固定資產	1,014,107	902,437
資產總值	59,427,301	56,657,829
負債		
銀行及其他財務機構的存款及結存	3,132,145	418,862
客戶活期、定期、儲蓄及其他存款	42,514,182	46,624,666
已發行存款證	3,493,904	1,653,582
已發行債務證券	373,371	398,197
其他賬項及準備	1,118,079	1,536,976
負債總額	50,631,681	50,632,283
資金來源		
股本	2,595,511	2,594,861
儲備	3,658,166	3,248,319
股東資金	6,253,677	5,843,180
借貸資本	2,340,094	0
少數股東權益	201,849	182,366
資金來源總額	8,795,620	6,025,546
負債及資金來源總額	59,427,301	56,657,829

附 註

[一] 本業績報告所載的財務資料不構成法定財務報表。

本初步業績報告所載的有關二零零一年十二月三十一日止年度財務資料並不構成本集團該年度之法定財務報表。惟乃源自該等帳目。截至二零零一年十二月三十一日止年度的法定財務報表，將於本行註冊行址取得。核數師於他們二零零二年二月二十八日的報告中，已表示了對此等財務報表不附條件的意見。

[二] 會計處理方式之改變

a. 投資物業

自二零零一年一月一日起，本集團採納香港會計師公會頒佈之經修訂會計實務準則 2.113「投資物業的會計處理」。採納該準則使投資物業之會計處理方式有所改變。過往，本銀行遵從會計實務準則 2.113 之豁免。因此，投資物業乃以成本減除折舊列賬並沒有重估價值。

根據經修訂會計實務準則 2.113，該等授予銀行業之豁免已被撤回。投資物業須每年由獨立估值師按公開市值基準就個別物業進行重估。因重估而產生以組合計算之溢價已誌入投資物業重估儲備帳內。因重估而產生以組合計算之虧損先從過往重估溢價內扣除，不足之數在損益帳內支銷。

就此新會計處理方式，本集團於二零零一年十二月三十一日之投資物業已重估價值列賬，而港幣 151,000 元估值之增加已計入投資重估儲備內。董事會認為此等會計處理方式之改變對本集團並沒有重大影響。因此，這項會計政策變更沒有追溯應用。

b. 擬派發股息

以往年度，擬派發或宣佈派發的股息會入當年負債。自本行採納了香港會計師公會於二零零一年一月所發出的會計實務準則 2.109 (修訂)「結算日後的事項」，董事於結算日後建議或宣告派發的中期股息或股東於結算日後通過派發的年終股息，不會計作本集團的負債。因此附屬公司及聯營公司的股息會於此等股息宣告派發的會計年度計入本行的收入內。

就此新會計處理方式，本集團於二零零一年十二月三十一日及二零零零年十二月三十一日的淨資產分別增加了港幣 76,000,000 元及港幣 130,000,000 元。本集團的股東應佔溢利並沒有受影響。這項會計政策變更是追溯應用的，而本集團的期初保留溢利均已因而作了前期調整。

[三] 香港利得稅準備按照截至二零零一年十二月三十一日止年度估計應課稅溢利以稅率16% (二零零零年：16%)計算。海外分行及附屬公司的稅款，則按照業務經營地區的現行稅率計算。

本集團有遞延稅項資產淨額，因此並無須撥出遞延稅項準備。

[四] 每股基本盈利是按照股東應佔溢利港幣 616,628,000元 (二零零零年：港幣 532,141,000元) 及普通股於年度內已發出的加權平均數 2,647,023,734股 (二零零零年重報：2,646,514,542股)計算。二零零一年及二零零零年的普通股加權平均數已就在二零零二年一月二日發行的供股作出調整。

[五] 每股攤薄盈利是按照股東應佔溢利港幣 616,628,000元 (二零零零年：港幣 532,141,000元) 及就所有潛在攤薄普通股的影響作出調整後的普通股加權平均數 2,649,030,438股 (二零零零年重報：2,648,311,935股) 計算。

(丙) 補充財務資料

(一) 財務狀況摘要

	本集團		
	二零零一年	二零零零年	變化
	十二月三十一日	十二月三十一日	
	港幣千元	港幣千元	%
貸款和預付款	32,777,554	32,798,146	(0.06)
貸款虧損準備	678,061	854,247	(20.62)
資產總值	59,427,301	56,657,829	4.89
利息收益資產總值	56,557,764	53,932,408	4.87
存款總額	46,381,456	48,676,445	(4.71)
股東資金	6,253,677	5,843,180	7.03

財務比率

貸款對存款	70.67%	67.38%
貸款對資產總值	55.16%	57.89%
一般準備覆蓋比率	1.14%	1.10%
物業貸款比率	45.55%	48.28%
成本對收入比率	42.43%	40.51%
資產回報	1.10%	1.11%
股東資金回報	10.19%	9.48%

(二) 其他經營收入

	本集團		
	二零零一年	二零零零年	變化
	十二月三十一日	十二月三十一日	
	港幣千元	港幣千元	%
其他證券投資淨收益	96,574	104,344	(7.45)
外匯買賣淨收益	28,044	25,425	10.30
其他交易活動淨(虧損)/收益	(371)	4,318	
其他	52,314	22,014	137.64
	<u>176,561</u>	<u>156,101</u>	13.11

(三) 貸款及其他賬目

	本集團		
	二零零一年	二零零零年	變化
	十二月三十一日	十二月三十一日	
	港幣千元	港幣千元	%
客戶貸款	32,454,727	31,925,836	1.66
銀行及其他財務機構貸款	95,692	580,987	(83.53)
應計利息及其他賬項	1,825,697	2,065,842	(11.62)
呆壞賬準備			
- 特別	(305,980)	(499,955)	(38.80)
- 一般	(368,878)	(351,027)	5.09
	<u>33,701,258</u>	<u>33,721,683</u>	(0.06)

(四) 客戶貸款 - 按行業分類

	本集團				
	二零零一年十二月三十一日		二零零零年十二月三十一日		變化
	港幣千元	佔合計%	港幣千元	佔合計%	
用於香港的貸款					
工商及金融界					
- 物業發展	394,281	1.21	635,940	1.99	(38.00)
- 物業投資	3,260,385	10.05	3,004,415	9.41	8.52
- 金融界	1,368,391	4.22	1,970,085	6.17	(30.54)
- 股票經紀	16,058	0.05	384	0.00	
- 批發及零售貿易	2,017,801	6.22	2,367,404	7.42	(14.77)
- 製造業	2,906,121	8.95	1,957,305	6.13	48.48
- 運輸及運輸設備	3,694,141	11.38	1,482,624	4.64	149.16
- 其他	2,793,213	8.61	3,677,965	11.52	(24.06)
個人					
- 購入「居者有其屋計劃」及「私人發展商參與建居屋計劃」單位的貸款	14,919	0.05	20,724	0.06	(28.01)
- 購買其他住宅物業的貸款	10,490,479	32.32	11,099,557	34.77	(5.49)
- 信用卡貸款	41,691	0.13	0	0.00	
- 其他	1,330,647	4.10	966,775	3.03	37.64
貿易融資	1,564,905	4.82	2,400,267	7.52	(34.80)
用於香港以外地方的貸款	2,561,695	7.89	2,342,391	7.34	9.36
合計	32,454,727	100.00	31,925,836	100.00	1.66

(五) 客戶貸款 - 按地區分類

客戶貸款總額按國家或區域的分類，是根據交易對手的所在地，並已顧及轉移風險因素。一般而言，在下述情況下才轉移風險：有關貸款的債權獲得並所在地的國家的一方擔保，或該債權的履行對象是其銀行的海外分行，而該銀行的總辦事處，並交易對手的所在地。

	本集團					
	總客戶貸款		不履行合約貸款		逾期貸款	
	2001 港幣千元	2000 港幣千元	2001 港幣千元	2000 港幣千元	2001 港幣千元	2000 港幣千元
香港	23,549,074	23,012,873	1,151,172	534,644	1,164,956	698,788
中國	7,510,586	7,324,803	307,793	957,552	492,490	950,407
美國	1,377,585	1,395,649	12,911	25,070	12,904	4,847
其他	17,482	192,511	0	0	0	0
合計	32,454,727	31,925,836	1,471,876	1,517,266	1,670,350	1,654,042

(六) 不履行合約貸款

不履行合約貸款即利息撥入暫記賬或已停止累計利息的貸款。

	總貸款額		本集團 貸款抵押 品金額	作特別 準備	懸賬 利息款
	佔總客戶 貸款%		港幣千元	港幣千元	港幣千元
	港幣千元	貸款%			
二零零一年 十二月三十一日	1,471,876	4.54	908,838	278,263	168,227
二零零零年 十二月三十一日	1,517,266	4.75	860,073	442,003	223,414

於二零零一年十二月三十一日及二零零零年十二月三十一日，本集團貸予銀行及其他金融機構的款項中，沒有利息懸賬貸款或已停止累計利息貸款，亦沒有就該等貸款作出特別準備。

(七) 逾期貸款

	本集團				
	二零零一年十二月三十一日				
	銀行持有的 逾期貸款 總額		有抵押的 逾期貸款 數額	無抵押的 逾期貸款 數額	就逾期貸款 而作出的 特別準備
	佔總客戶 貸款 %		港幣千元	港幣千元	港幣千元
逾期三個月至六個月	114,202	0.35	85,434	57,697	56,505
逾期六個月至一年	357,341	1.10	424,189	275,925	81,416
逾期一年以上	1,198,807	3.70	841,029	738,677	460,130
合計	1,670,350	5.15	1,350,652	1,072,299	598,051

	本集團				
	二零零零年十二月三十一日				
	銀行持有的 逾期貸款 總額		有抵押的 逾期貸款 數額	無抵押的 逾期貸款 數額	就逾期貸款 而作出的 特別準備
	佔總客戶 貸款 %		港幣千元	港幣千元	港幣千元
逾期三個月至六個月	301,442	0.94	327,792	268,061	33,381
逾期六個月至一年	232,717	0.73	364,339	177,243	55,474
逾期一年以上	1,119,883	3.51	642,211	556,677	563,206
合計	1,654,042	5.18	1,334,342	1,001,981	652,061

於二零零一年十二月三十一日及二零零零年十二月三十一日，本集團貸予銀行及其他金融機構的款項中，沒有逾期三個月或以上的貸款。

(八) 逾期貸款與不履行合約貸款間之對賬

	本集團	
	二零零一年	二零零零年
	十二月三十一日	十二月三十一日
	港幣千元	港幣千元
逾期三個月以上的客戶貸款	1,670,350	1,654,042
減：逾期三個月以上但仍累計利息	(260,969)	(250,418)
加：逾期三個月或以下但利息已撥入暫記賬 或已停止累計利息	4,311	4,926
加：經重組貸款但利息已撥入暫記賬 或已停止累計利息	51,624	91,469
加：未逾期但利息已撥入暫記賬或已停止累計利息	6,560	17,247
	<u>1,471,876</u>	<u>1,517,266</u>
利息撥入暫記賬或已停止累計利息的貸款		

(九) 重定還款期貸款

	本集團			
	二零零一年十二月三十一日		二零零零年十二月三十一日	
	港幣千元	佔總客戶 貸款%	港幣千元	佔總客戶 貸款%
重定還款期貸款	89,665	0.28	238,068	0.75

於二零零一年十二月三十一日及二零零零年十二月三十一日，本集團貸予銀行及其他金融機構的款項中，並無重組貸款。

(十) 其他逾期資產

	本集團			
	二零零一年十二月三十一日		二零零零年十二月三十一日	
	應付利息 港幣千元	其他資產* 港幣千元	應付利息 港幣千元	其他資產* 港幣千元
其他逾期資產				
- 3 個月以上至6個月	1,758	0	6,787	0
- 6 個月以上至1年	12,658	2,826	6,808	0
- 1 年以上	41,735	0	84,192	0
合計	<u>56,151</u>	<u>2,826</u>	<u>97,787</u>	<u>0</u>

*：其他資產是指貿易票據及應收款項

(十一) 資產負債表外風險

(a) 或有負債及承擔

以下是每類主要或有負債及承擔的合約金額概要：

	本集團	
	二零零一年 十二月三十一日 港幣千元	二零零零年 十二月三十一日 港幣千元
直接信貸代替品	1,696,088	609,289
與交易有關的或有項目	39,365	63,060
與貿易有關的或有項目	1,047,237	820,910
其他承擔：		
原到期日在一年以下或可無條件撤銷	8,247,308	7,403,679
原到期日在一年或以上	271,258	387,652
	<u>11,301,256</u>	<u>9,284,590</u>

上述所列金額包括二零零一年十二月三十一日，本行就第三方向若干附屬公司提供的信貸額作出的擔保合共為港幣4,000萬元（二零零零年十二月三十一日：港幣4,000萬元）。

(b) 衍生工具

衍生工具是指根據一項或多項基本資產或指數的價值來釐定其價值的財務合約。

以下是本集團各種主要衍生工具的名義金額概要：

	本集團					
	二零零一年十二月三十一日			二零零零年十二月三十一日		
	交易 港幣千元	對沖 港幣千元	總額 港幣千元	交易 港幣千元	對沖 港幣千元	總額 港幣千元
匯率合約						
遠期交易	292,271	1,397,797	1,690,068	320,801	559,576	880,377
掉期交易	0	105,852,873	105,852,873	0	42,189,304	42,189,304
利率合約						
掉期交易	0	10,994,794	10,994,794	0	510,918	510,918
權益合約						
股票期權	33,840	7,696	41,536	0	7,904	7,904
	<u>326,111</u>	<u>118,253,160</u>	<u>118,579,271</u>	<u>320,801</u>	<u>43,267,702</u>	<u>43,588,503</u>

(c) 上述資產負債表外風險的重置成本及信貸風險加權金額(未計入雙邊淨額安排的影響)如下：

	本集團			
	二零零一年十二月三十一日		二零零零年十二月三十一日	
	重置成本 港幣千元	信貸風險 加權金額 港幣千元	重置成本 港幣千元	信貸風險 加權金額 港幣千元
或有負債及承擔	不適用	1,246,090	不適用	830,773
匯率合約	231,642	261,706	123,912	115,474
利率合約	256,673	63,909	24,805	5,799
股票合約	3,661	2,002	0	0
	<u>491,976</u>	<u>1,573,707</u>	<u>148,717</u>	<u>952,046</u>

(十二) 資本充足比率

	本集團	
	二零零一年十二月三十一日	二零零零年十二月三十一日
	%	%
未經調整 - 資本充足比率 *	20.81%	17.10
調整後 - 資本充足比率 **	20.11%	16.70

* 未經調整資本充足比率是根據香港金融管理局（金管局）為監管目的所規定，按覆蓋本行及其若干財務附屬公司的合併基礎計算，並且符合《銀行業條例》第三附表的基準。

** 調整後資本充足比率的計算，是根據香港金融管理局發出的指引《就市場風險維持充足資本》，計入在結算日的市場風險。所根據的綜合基準與未經調整資本充足比率所根據的相同。

(十三) 扣除減項後資本基礎

	本集團	
	二零零一年十二月三十一日	二零零零年十二月三十一日
	港幣千元	港幣千元
核心資本		
實繳普通股本	2,595,511	2,594,861
股份溢價	1,426,213	1,425,542
儲備	2,045,377	1,590,297
少數股東權益	92,760	78,710
核心資本總額	6,159,861	5,689,410
合格補助資本		
土地及土地權益重估儲備	12,096	11,945
呆賬一般準備	371,102	354,271
定期後償債務	2,340,094	0
合格補助資本總額	2,723,292	366,216
扣除減項前總資本基礎	8,883,153	6,055,626
總資本基礎減項	(199,733)	(264,018)
扣除減項後總資本基礎	8,683,420	5,791,608

(十四) 流動資金比率

	本集團	
	二零零一年	二零零零年
	十二月三十一日	十二月三十一日
	%	%
平均流動資金比率*	51.19	42.08

* 平均流動資金比率是根據香港金融管理局為監管目的所規定，按覆蓋本行及其若干附屬公司的合併基礎計算，並且符合《銀行業條例》第四附表的基準。

(十五) 儲備

	本集團		
	二零零一年	二零零零年	變化
	十二月三十一日	十二月三十一日 重報	
	港幣千元	港幣千元	%
股份溢價	1,426,213	1,425,542	0.05
一般儲備	100,000	100,000	0.00
投資物業重估儲備	151	0	
物業重估儲備	11,945	11,945	0.00
資本儲備	37,500	37,500	0.00
匯兌差額	321	322	(0.31)
保留溢利*	2,082,036	1,673,010	24.45
總額	3,658,166	3,248,319	12.62
未入賬擬派股息	75,702	129,743	(41.65)
* 如前匯報之保留溢利		1,543,267	
以前年度損益調整： 擬派末期股息		129,743	
重報		1,673,010	

(十六) 匯率風險

本集團來自買賣、非買賣及結構性匯盤的匯率風險的資料披露如下。向香港金融管理局申報的期貨盤淨額是按照該局的外匯盤申報表(MA(BS)6)中所載的方式計算。

相等於 港幣千元	本集團					
	二零零一年十二月三十一日			二零零零年十二月三十一日		
	美元	人民幣	總計	美元	人民幣	總計
現貨資產	20,604,336	333,179	20,937,515	25,898,004	184,954	26,082,958
現貨負債	(21,250,359)	(9,836)	(21,260,195)	(22,033,592)	(27,386)	(22,060,978)
遠期買入	61,313,741	0	61,313,741	25,200,257	0	25,200,257
遠期賣出	(58,781,329)	0	(58,781,329)	(28,730,228)	0	(28,730,228)
長盤淨額	<u>1,886,389</u>	<u>323,343</u>	<u>2,209,732</u>	<u>334,441</u>	<u>157,568</u>	<u>492,009</u>

管理層討論及分析

一、經營情況

二零零一年香港經濟仍然處於一個困難的局面。面對嚴峻的經營環境，本行採取了「創新、調整、發展」的方針，成功達到各項主要的業務指標，資產規模持續擴大，盈利再創歷史高水平。

二、業績表現

1. 盈利再創歷史高水平

本行在二零零一年困難的經營環境下，一方面加強控制成本開支，另一方面致力改善盈利能力，不斷開拓高增值的產品及服務，提高經營效益和利潤，令盈利再創歷史新高。

二零零一年，本行撥備前經營溢利為十億三千萬港元，較二零零零年的九億五千二百萬港元，增加七千八百萬港元，增長約百分之八點二；股東應佔溢利為六億一千七百萬港元，較二零零零年的五億三千二百萬港元，增加八千五百萬港元，增長百分之十六。本行盈利已連續兩年開創歷史紀錄。

2. 資產素質大幅提升

於二零零一年底，本行貸款總額為三百二十七億七千七百萬港元，基本上

維持於二零零零年底的水平。存款總額為四百六十三億八千一百萬港元，較二零零零年底的四百八十六億七千六百萬港元，減少了二十二億九千五百萬港元，跌幅為百分之四點七。資產方面，本行於二零零一年底的總資產為五百九十四億二千七百萬港元，較二零零零年底的五百六十六億五千八百萬港元，增加了二十七億七千萬港元，增長約百分之四點九。

二零零一年，本行致力於進一步提高資產素質，對信貸管理流程進行全面的檢討，以重整及精簡整個信貸審批程序，務求提高貸款組合的素質；同時，為了配合新業務的發展，本行亦就信用咭及消費融資等新增業務，引入新的信貸政策和程序。故多項資產素質指標都較市場為佳，例如按揭拖欠比率為百分之零點六，個人無抵押貸款撇賬比率為百分之二點三，租購及租賃貸款的撇賬率為零。

問題貸款方面亦持續得到改善。二零零一年，本行透過現金回收、押品處理和重組貸款等多種手段，共解決問題貸款八億四千四百萬港元，使年底的特定貸款包括次級、可疑和損失貸款，從二零零零年底的二十億六千萬港元，大幅下降至十八億港元，佔年底總貸款的百分之五點五。覆蓋率亦從二零零零年底的百分之八十，提升至百分之八十四。不良貸款比率亦下降至百分之四點五，預計將進一步下降。

二零零一年本行共發行三次存款證，總額共二十一億港元，最長年期達五年。為了更有效地管理資本，本行在七月首次國際性發行三億美元十年期後償票據，獲得國際性投資者踴躍支持。在二零零二年一月，本行成功供股集資七億二千六百萬港元，以進一步加強資本充足比率和配合未來業務發展。

本行審慎的財資管理策略，令二零零一年財務狀況進一步加強。於二零零一年底資本充足比率為百分之二十點八，貸款對存款比率為百分之七十點七，貸款對資產總值比率為百分之五十五點二，物業貸款比率為百分之四十五點六，全年平均流動資金比率為百分之五十一點二。

二零零一年底多項資產素質指標都顯示，在本行不斷致力加強信貸審查及監控程序下，資產素質已大幅獲得提升。

資產素質指標

	2001	2000	1999
首二十名客戶佔總餘額比例	23.0%	25.7%	32.9%
特定分類貸款(次級、可疑及損失)比率	5.5%	6.3%	8.4%
不良貸款比率*	4.5%	4.8%	5.6%
資本充足比率	20.8%	17.1%	19.2%
貸存比率	70.7%	67.4%	67.9%
貸款對資產總值比率	55.2%	57.9%	58.1%
全年平均流動資金比率	51.2%	42.1%	39.5%

*佔客戶貸款百分比

3. 業務持續擴展，非利息收入突破性增長

二零零一年，本行採取了積極調節貸款組合、致力開拓高收益產品及服務以擴大貸款回報率、嚴格控制資金成本和加強存貸調配等手段，使淨利息收入錄得穩步增長。二零零一年淨利息收入為十二億四千六百萬港元，較二零零零年增加九千五百萬港元，增長百分之八。非利息收入為五億四千三百萬港元，較二零零零年的四億四千八百萬港元，增加了九千五百萬港

元，強勁增長百分之二十一。非利息收入的增加，主要來自投資理財產品如基金、保險及債券等銷售，新增企業貸款、貿易票據、和其他證券及外匯投資的淨收益。現時非利息收入已佔經營收入的三成，本行將繼續開拓更多的非利息收入渠道，使非利息收入的比例進一步提高。

本行在二零零一年不斷推出嶄新產品和服務。值得注意的是，本行在四月推出投資理財服務，在五月更與永明金融（香港）有限公司組成策略性聯盟，推出銀行保險服務，藉以擴闊投資理財產品系列。另外，本行在十一月推出首張信用咭 CITIC Ka Wah VISA，令業務更趨多元化，同時開拓重要的利息及非利息收入來源。信用咭業務不但幫助本行建立及鞏固客戶關係，並提供龐大的交叉銷售和商業聯盟的商機。目前本行已發行約六萬張信用咭，預期二零零二年底信用咭客戶將超過十萬。

二零零一年推出的新產品和服務

一月	－ 不收服務月費承諾及\$100新存戶迎新回贈
三月	－ 「Click2Trade Station」電子商貿服務 － 中小企貸款 － 第二階段「i-banking」網上銀行服務
四月	－ 個人投資理財服務，首間投資理財中心於太古坊成立 － 「More Money」現金卡戶口 － 債券投資服務
五月	－ 與永明金融（香港）有限公司聯盟推出銀行保險服務 － 定期存款息率4%不變計劃 － 永明「退休樂」壽險計劃
七月	－ 基金投資儲蓄計劃 － 永明「利多保」壽險計劃

八月	－ 「\$1定息」私人貸款服務 － 與鷹星保險合作推出一般保險
九月	－ 保險計劃電話投保服務
十月	－ 「Internet Cash Management」網上資金管理服務 － 4%定期存款及保險組合
十一月	－ 首張信用咭「CITIC Ka Wah VISA」 － 「退稅樂」薪俸稅貸款
十二月	－ 公司稅務貸款

過去兩年本行已推出超過三十項嶄新服務及產品，現已建立全面的服務平台，為未來的業務增長作好準備。

4. 提高風險管理能力

本行在二零零零年展開更新核心銀行系統計劃，以配合長遠業務發展的需要。首階段更新核心銀行系統計劃已在二零零一年九月順利完成，第二階段更新系統工作亦於二零零二年一月完成。新系統整合營運流程，加強了財務管理、研究分析等後台配套，從而提高了本行的內部管理能力。

在提高管理營運風險能力方面，本行亦在沙田成立資訊科技後備支援中心，並因應市場情況的轉變，不斷更新恢復整體銀行業務的緊急應變計劃，及定期進行模擬測試，以確保即使主要運作系統受到外來因素沖擊而發生問題，本行仍能維持正常的業務運作。

此外，為了提升公司管治，本行於七月成立監察部。另於八月成立內部監控委員會，專責理順和修訂現存的規章制度，並檢討、評估及改善整體內

部監控的效率。在二零零一年本行修訂了內部監察守則，並為所有員工進行有關培訓，提高員工對風險管理文化的認知。

三、與香港華人銀行的整合進展

本行在二零零一年十一月宣佈收購香港華人銀行有限公司，有關交易已在二零零二年一月十七日完成。計及香港華人銀行的資產後，本行的資產規模增加至約七百九十六億港元水平，成為本港第四大資產的上市銀行，而總存款及總貸款則分別達約六百二十七億港元及約四百四十七億港元。

現時兩行維持分別經營，最終目標是於二零零二年底達致全面整合。本行已成立一個包涵兩行管理層代表的「整合委員會」處理有關整合的事宜，並已就兩行的整合做了大量的籌備及計劃工作，務求為客戶、員工及股東帶來最大的裨益。在過渡的過程中，兩行將全方位地進行合作，包括業務發展、客戶轉介、後台運作兼容和互補。這方面的合作和整合，將為客戶提供更優質的產品和服務；為員工提供更多機會；提高銀行效益和盈利能力，最終為股東帶來更佳的回報。

四、未來重要發展策略

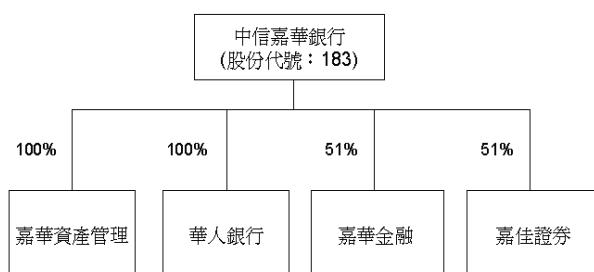
經過過去幾年的努力，本行已建立了穩固的業務基礎，為了更有效地利用母公司在國內的網絡和優勢，掌握中國加入世貿帶來的機遇，本行正在計劃重組集團架構。

1. 重組集團架構

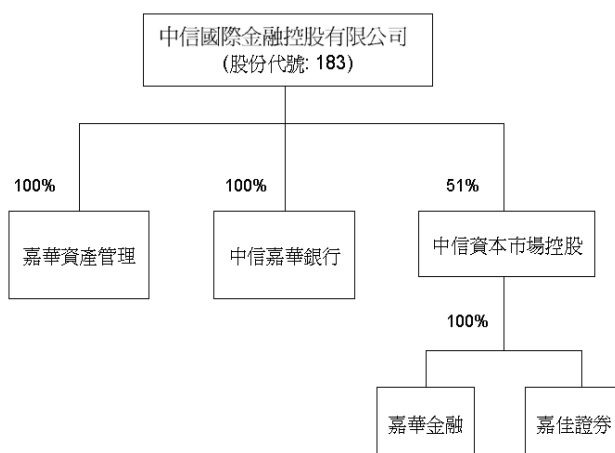
本行正在草擬計劃重組成金融控股公司，統領商業銀行、投資銀行及資產管理三項業務。重組的主要目的，是為客戶提供全方位的金融服務，在進一步深化專業管理底下，提升集團的綜合競爭能力，最終為股東帶來更大的回報。

目前計劃中的重組架構圖如下：

重組前集團基本架構圖



重組後集團基本架構圖



草擬計劃有三個主要環節：

- (1) 本行擬採用私人條例方式，將中信嘉華銀行的商業銀行業務和香港華人銀行業務進行整合。
- (2) 本行將籌組中信資本市場控股有限公司，擁有嘉華金融及嘉佳證券，重組投資銀行業務，為未來大力發展鋪路。
- (3) 資產管理業務有很大的發展空間，本行計劃提高全資擁有的嘉華資產管理有限公司的專業化管理，藉此開拓資產管理業務。同時，亦會考慮把部份問題貸款和相關資產轉到該公司，以進一步改善商業銀行的資產素質。

目前上述計劃正處於法律及財務方面研究工作的最後階段，本行將爭取在二零零三年第一季度完成重組。

2. 加快發展國內市場步伐

本行與中信實業銀行在今天簽訂合作意向書，建立長遠的全面業務合作關係，以實現互補商業優勢、共享業務資源、創造發展機會及增強風險防範能力的目的。合作的內容將包括優先參與對方的銀團貸款，共同組織外幣與人民幣雙種貨幣的俱樂部貸款，優先考慮予對方辦理國際貿易結算，進一步加強合作開發信用咭、個人理財、私人貸款等產品。

五、展望

展望未來，本行將以香港為基地，憑藉母公司的支持及本身對香港和中國市場的深入認識，加快發展國內業務的步伐，掌握中國加入世貿帶來的無限商機，為客戶提供全方位的金融服務，向著成為香港、內地及亞洲卓越金融集團的目標邁進。

末期股息

董事會建議派發末期股息每股 2.5 仙（二零零零年：5 仙）。若此建議獲得股東在週年大會上通過，此項股息將於二零零二年五月二十三日或前後向於二零零二年五月十七日登記於股東名冊上的股東派發。

暫停股份登記日期

由二零零二年五月十四日（星期二）至二零零二年五月十七日（星期五），首尾兩天包括在內，本行將暫停辦理股份過戶登記。凡持有本行的股票而未過戶者，必須於二零零二年五月十三日（星期一）下午四時前，將過戶表格連同有關的股票送達香港皇后大道東一八三號合和中心十七樓一七一二至一七一六室，本行之股份過戶處 — 香港中央證券登記有限公司辦理過戶手續，方可享有是次通過派發的股息。

購買、出售或贖回本行之上市證券

本行於年內並無贖回任何本身之上市證券。本行及各附屬公司於年內均無購入或出售任何本行之上市證券。

承董事會命

中信嘉華銀行有限公司

總裁兼行政總裁

常振明

香港，二零零二年二月二十八日

註： 詳細的業績公告(即包括按香港聯合交易所有限公司(『**聯交所**』)〈證券上市條例〉附錄 16 第 45(1)至 45(3)段所規定的全部資料)，將於適當時間在聯交所網頁登載。