

## 2025 年業績摘要

### 財務表現

- 經營收入109.1億港元，按年上升3.1%。淨利息收入77.5億港元，上升1.1%。淨息差1.51%。非利息收入上升8.3%至31.6億港元。
- 經營支出48.7億港元，成本對收入比率44.6%。
- 減值貸款比率1.76%，較2024年末下降37個基點。
- 稅後溢利30.5億港元，按年上升11.2%。
- 平均資產回報率0.56%，平均股東權益回報率6.16%。
- 總資產5,506.1億港元，較2024年末增長12.5%。客戶貸款(包括貿易票據)2,461.3億港元，增長7.4%。總存款(包括存款證)4,267.0億港元，增長14.4%。
- 資本充足比率與普通股權一級資本比率分別為21.5%和15.8%，均滿足監管要求。

### 主要業務

公司業務韌性顯著增強，稅前溢利按年增長19.6%至10.6億港元。客戶存款及貸款規模穩步提升，分別較2024年末上升21.9%及10.9%，活期及儲蓄存款餘額躍升75.8%。IPO收款行業務市場佔有率達19.3%，穩居市場前三，總集資金額按年激增逾11倍。派息服務方面，總派息金額達429.7億港元，按年增長71.1%，處理筆數按年增加83.3%。截至2025年末，總證券服務規模突破7,300億港元，較2024年末增長50.4%，雙託管模式市佔率超六成。本集團於2025年獲香港證監會頒發類別13「為相關集體投資計劃提供存管服務」牌照，相關產品線建設全面成形。根據倫敦證券交易所統計，本集團於2025年香港及澳門銀團市場牽頭行及簿記行排名中，成功躋身香港中資銀行前三，市場影響力進一步提升。

財資及環球市場業務緊抓市場機遇，稅前溢利按年大幅提升至6.4億港元。人民幣外匯交易量於倫敦證券交易所排名持續位居香港中資金融機構前列。2025年，本集團正式獲得「債券通」(北向通)離岸人民幣債券回購業務做市商資格，進一步鞏固離岸人民幣業務的領先優勢。債務資本市場業務方面，共完成226筆公募債券發行，協助客戶實現融資總規模按年增長19.6%。同時，業務資質進一步完善，成功向證監會註冊類別6「就機構融資提供意見」受規管活動，為未來拓展債務重組等創新業務奠定堅實基礎。在權威財經雜誌《財資》2025年度「亞洲G3債券頂尖投資機構」評選中，本集團榮登香港地區銀行類機構榜首，並創下連續五年位列香港地區前三名的卓越紀錄。

個人及商業銀行業務持續提質增效，稅前溢利按年增長47.0%至23.9億港元。本集團成為香港黃金交易所獨家結算銀行，並推出多幣扣賬卡，擴大零售及餐飲等行業支付結算覆蓋，以及著力推動香港的士移動支付服務，帶動2025年末活期及儲蓄存款較2024年末增長23.7%。新發放按揭貸款宗數按年大幅增長逾四成。零售財富管理業務收入按年增長近四成。充分發揮中信資源稟賦和協同優勢，全面優化跨境財富管理產品及服務配套，實現跨境業務收入按年雙位數增長。「香港+新加坡雙私行中心」聯動服務效能顯著提升，帶動私人銀行業務收入按年增長39.9%。全面升級中小企服務配套及產品體系，推出「商務動感銀行」手機應用程式，為中小企客戶提供涵蓋開戶、貸款及現金管理的一站式便捷服務，驅動中小企客戶規模持續增長。



# 中信銀行(國際)

CHINA CITIC BANK INTERNATIONAL

## 中信銀行(國際)有限公司

(根據公司條例於香港註冊成立之有限公司)

### 2025年度業績公告

中信銀行(國際)有限公司(「中信銀行(國際)」)董事會欣然宣佈, 中信銀行(國際)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的綜合業績。

#### 綜合收益表

截至2025年12月31日止年度

(以港幣為單位)

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
利息收入	19,443,777	20,826,744
利息支出	(11,692,233)	(13,161,489)
淨利息收入	7,751,544	7,665,255
手續費及佣金收入	2,554,562	1,849,082
手續費及佣金支出	(312,711)	(240,599)
淨手續費及佣金收入	2,241,851	1,608,483
淨交易收入	1,173,940	1,004,542
強制分類為以公允價值計入損益的金融工具淨(損失)/收益	(495,027)	107,891
出售以公允價值計入其他全面收益的金融投資淨收益	155,598	159,680
其他經營收入	81,357	35,560
經營收入	10,909,263	10,581,411
經營支出	(4,867,741)	(4,059,893)
扣除減值準備前的經營溢利	6,041,522	6,521,518
金融工具預期信貸損失	(2,522,565)	(3,266,635)
其他資產減值	(7,500)	(17,500)
減值損失	(2,530,065)	(3,284,135)
經營溢利	3,511,457	3,237,383
出售物業、設備及無形資產淨收益	1,390	7,542
投資物業重估損失	(57,587)	(12,762)
稅前溢利	3,455,260	3,232,163
所得稅	(407,406)	(490,440)
本年度溢利	3,047,854	2,741,723

綜合全面收益表  
截至2025年12月31日止年度  
(以港幣為單位)

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
本年度溢利	<u>3,047,854</u>	<u>2,741,723</u>
本年度其他全面收益／(損失)		
當滿足特定條件時，其後可能重新分類至綜合收益表的項目：		
外幣業務的財務報表的匯兌差額	<u>79,044</u>	<u>(56,168)</u>
以公允價值計入其他全面收益的金融投資		
－ 債務工具的公允價值變動	959,697	720,399
－ 出售時轉至收益表	(155,598)	(159,680)
－ 減值準備時轉至收益表	15,144	34,489
－ 與上述有關的遞延稅項	<u>(127,821)</u>	<u>(124,037)</u>
	<u>691,422</u>	<u>471,171</u>
其後不會重新分類至綜合收益表的項目：		
物業重估儲備		
－ 其他物業重新分類至投資物業時產生的重估盈餘	<u>56,675</u>	<u>73,838</u>
以公允價值計入其他全面收益的金融投資		
－ 股權工具的公允價值變動	(3,666)	(1,779)
－ 與上述有關的遞延稅項	<u>605</u>	<u>293</u>
	<u>(3,061)</u>	<u>(1,486)</u>
本年度其他全面收益	<u>824,080</u>	<u>487,355</u>
本年度全面收益總額	<u><u>3,871,934</u></u>	<u><u>3,229,078</u></u>

綜合財務狀況表  
於2025年12月31日  
(以港幣為單位)

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
<b>資產</b>		
現金及在銀行及中央銀行的結存	15,405,173	10,537,339
在銀行的存款及墊款	73,308,217	70,361,763
買入返售金融資產		
— 以公允價值計入損益	1,464,430	2,982,785
— 以攤餘成本計量	6,704,716	3,174,582
衍生金融工具	11,476,874	19,365,077
金融投資		
— 以公允價值計入損益	2,833,452	2,040,808
— 以公允價值計入其他全面收益	180,779,469	139,264,603
— 以攤餘成本計量	-	90,179
客戶貸款及墊款及其他賬項		
— 以公允價值計入損益	16,604,542	11,960,075
— 以攤餘成本計量	239,708,506	227,140,524
可收回稅項	-	290
使用權資產	665,351	820,633
物業及設備		
— 投資物業	412,686	409,073
— 其他物業和設備	639,332	608,937
無形資產	495,856	537,835
遞延稅項資產	110,455	874
<b>資產總額</b>	<b>550,609,059</b>	<b>489,295,377</b>
<b>負債及權益</b>		
<b>負債</b>		
銀行及其他金融機構的存款及結存	13,042,402	12,141,506
客戶存款	425,918,634	371,313,584
以公允價值計入損益的金融負債	56,289	99,849
賣出回購金融資產款		
— 以公允價值計入損益	200,280	2,294,942
— 以攤餘成本計量	16,095,576	7,652,423
衍生金融工具	11,416,145	18,393,793
已發行存款證	776,894	1,760,216
已發行債務證券	968,366	-
本期稅項負債	329,008	283,315
遞延稅項負債	71,696	1,648
其他負債	17,180,134	14,170,136
租賃負債	814,885	956,170
債務資本	3,875,155	3,859,664
<b>負債總額</b>	<b>490,745,464</b>	<b>432,927,246</b>
<b>權益</b>		
股本	18,404,013	18,404,013
儲備	32,124,186	28,628,722
<b>股東權益總額</b>	<b>50,528,199</b>	<b>47,032,735</b>
其他股權工具	9,335,396	9,335,396
<b>權益總額</b>	<b>59,863,595</b>	<b>56,368,131</b>
<b>權益及負債總額</b>	<b>550,609,059</b>	<b>489,295,377</b>

**綜合權益變動表**  
**截至2025年12月31日止年度**  
(以港幣為單位)

	股本	資本儲備	一般儲備	匯兌差額 儲備	物業重估 儲備	投資重估 儲備	法定盈餘 公積	法定一般 儲備	保留溢利	儲備總額	其他股權工具	權益總額
	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元	港幣千元
於2025年1月1日	18,404,013	3,771	100,000	(166,630)	368,371	61,721	74,433	311,067	27,875,989	28,628,722	9,335,396	56,368,131
截至2025年的權益變動：												
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	3,047,854	3,047,854	-	3,047,854
本年度其他全面收益	-	-	-	79,044	56,675	688,361	-	-	-	824,080	-	824,080
本年度全面收益總額	-	-	-	79,044	56,675	688,361	-	-	3,047,854	3,871,934	-	3,871,934
轉自保留溢利	-	-	-	-	-	-	5,346	37,180	(42,526)	-	-	-
支付額外一級資本證券票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(376,470)	(376,470)	-	(376,470)
於2025年12月31日	<u>18,404,013</u>	<u>3,771</u>	<u>100,000</u>	<u>(87,586)</u>	<u>425,046</u>	<u>750,082</u>	<u>79,779</u>	<u>348,247</u>	<u>30,504,847</u>	<u>32,124,186</u>	<u>9,335,396</u>	<u>59,863,595</u>
於2024年1月1日	18,404,013	3,771	100,000	(110,462)	294,533	(407,964)	69,250	311,817	25,515,657	25,776,602	9,335,396	53,516,011
截至2024年的權益變動：												
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	2,741,723	2,741,723	-	2,741,723
本年度其他全面(損失)/收益	-	-	-	(56,168)	73,838	469,685	-	-	-	487,355	-	487,355
本年度全面收益總額	-	-	-	(56,168)	73,838	469,685	-	-	2,741,723	3,229,078	-	3,229,078
轉自保留溢利	-	-	-	-	-	-	5,183	(750)	(4,433)	-	-	-
支付額外一級資本證券票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(376,958)	(376,958)	-	(376,958)
於2024年12月31日	<u>18,404,013</u>	<u>3,771</u>	<u>100,000</u>	<u>(166,630)</u>	<u>368,371</u>	<u>61,721</u>	<u>74,433</u>	<u>311,067</u>	<u>27,875,989</u>	<u>28,628,722</u>	<u>9,335,396</u>	<u>56,368,131</u>

綜合現金流量表  
截至2025年12月31日止年度  
(以港幣為單位)

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
<b>經營業務</b>		
稅前溢利	3,455,260	3,232,163
非現金項目調整：		
金融工具預期信貸損失	2,522,565	3,266,635
其他資產減值損失	7,500	17,500
出售以公允價值計入其他全面收益的金融投資淨收益	(155,598)	(159,680)
出售物業及設備及無形資產淨收益	(1,390)	(7,542)
投資物業重估損失	57,587	12,762
強制分類為以公允價值計入損益的金融工具淨損失／(收益)	495,027	(107,891)
遞延支出攤銷	426,494	380,230
無形資產攤銷	195,428	194,117
物業及設備折舊	131,699	139,806
使用權資產折舊	237,428	237,983
權益證券股息收入	(4,200)	(2,804)
債務資本利息支出	237,860	257,715
匯兌差額	(748,101)	625,000
<b>營運資金變動前的經營溢利</b>	<b>6,857,559</b>	<b>8,085,994</b>
<b>經營資產淨(增加)／減少</b>		
原到期日超過3個月的在銀行的存款及墊款	(18,374,182)	5,593,597
買入返售金融資產	(2,011,779)	1,536,337
原到期日超過3個月的國庫券	5,703,436	8,183,520
原到期日超過3個月的持有存款證	(1,890,886)	(6,335,372)
以公允價值計入損益的金融投資	(1,223,976)	464,192
以公允價值計入其他全面收益的金融投資	(42,972,829)	(19,554,319)
衍生金融工具	7,888,204	49,084
客戶貸款及墊款及其他賬項	(20,023,799)	(5,209,959)
	<b>(72,905,811)</b>	<b>(15,272,920)</b>
<b>經營負債淨增加／(減少)</b>		
銀行及其他金融機構的存款及結存	900,896	610,154
客戶存款	54,605,050	30,582,885
以公允價值計入損益的金融負債	(43,560)	91,266
賣出回購金融資產款	6,348,490	(9,188,573)
衍生金融工具	(6,977,648)	(1,014,484)
已發行存款證	(1,003,140)	202,382
已發行債務證券	958,479	-
其他負債	2,833,406	(1,165,892)
	<b>57,621,973</b>	<b>20,117,738</b>
<b>(用於)／來自經營業務的現金流</b>	<b>(8,426,279)</b>	<b>12,930,812</b>
<b>已付所得稅</b>		
已付香港利得稅	(460,064)	(281,357)
已付香港以外稅項	(42,659)	(49,001)
<b>(用於)／來自經營業務的現金流淨額</b>	<b>(8,929,002)</b>	<b>12,600,454</b>

綜合現金流量表(續)  
截至2025年12月31日止年度  
(以港幣為單位)

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
(用於)／來自經營業務的現金流淨額	<b>(8,929,002)</b>	12,600,454
來自／(用於)投資業務的現金流		
已收權益證券股息	4,200	2,804
購入物業及設備及無形資產	<b>(357,601)</b>	(455,772)
出售物業及設備及無形資產所得款項	<b>85</b>	160
用於投資業務的現金流淨額	<b>(353,316)</b>	(452,808)
用於融資業務的現金流		
支付贖回債務資本款項	-	(3,912,179)
支付額外一級資本證券票息	<b>(376,470)</b>	(376,958)
支付租賃負債款項	<b>(253,799)</b>	(235,636)
支付債務資本利息	<b>(234,548)</b>	(324,396)
用於融資業務的現金流淨額	<b>(864,817)</b>	(4,849,169)
現金及現金等值(減少)／增加淨額	<b>(10,147,135)</b>	7,298,477
於1月1日的現金及現金等值項目	<b>66,966,266</b>	60,327,388
現金及現金等值項目的匯率變動	<b>847,972</b>	(659,599)
於12月31日的現金及現金等值項目	<b>57,667,103</b>	66,966,266
現金及現金等值項目的結存分析		
現金及在銀行及中央銀行的結存	<b>14,680,086</b>	9,942,021
在銀行的存款及墊款(原於3個月內到期)	<b>33,111,974</b>	48,409,517
國庫券及持有的存款證(原於3個月內到期)		
－以公允價值計入損益	<b>26,649</b>	-
－以公允價值計入其他全面收益	<b>9,848,394</b>	8,524,546
－以攤餘成本	-	90,182
	<b>57,667,103</b>	66,966,266
經營業務產生的現金流包括：		
已收利息	<b>19,443,586</b>	20,475,943
已付利息	<b>(11,463,963)</b>	(13,335,100)

## 附註：

(除特別列明外，均以港幣為單位)

### 1 編製基礎

2025年度業績公告所載有關截至2025年12月31日止年度的財務資料並不構成本集團該財政年度的法定年度合併財務報表，僅節錄自有關的財務報表。依《公司條例》(第436章)規定須披露的有關該等法定財務報表如下：

中信銀行(國際)將按《公司條例》(第662(3)條)及附表6第3部的規定，向公司註冊處提交截至2025年12月31日止年度的財務報表。

中信銀行(國際)核數師已審計本集團截至2025年12月31日止年度的財務報表，並發出了無保留意見的核數師報告；當中沒有提及核數師在沒有保留意見的情況下強調提請注意的任何事項；且無包含《公司條例》第406(2)、407(2)或(3)條所指的聲明。

截至2025年12月31日止年度的法定財務報表已完全符合《銀行業(披露)規則》並將上載於中信銀行(國際)的網頁www.cncbinternational.com及可於中信銀行(國際)註冊辦事處索取。

### 2 會計政策的修訂

#### (a) 本集團已採納的新訂及修訂的香港財務報告準則

本集團已應用香港會計師公會發佈的《香港會計準則第21號－外匯匯率變動的影響－不可兌換性》的修訂於本會計期間的財務報表。由於本集團未進行任何外幣不可兌換成其他貨幣的交易，因此該等修訂對本財務報表並沒有重大影響。

本集團已提前採納香港財務報告準則第9號《金融工具》及第7號《金融工具：披露－金融工具分類及計量的修訂》，其中，透過電子支付系統在結算日前結算的金融負債將被終止確認。除此之外，本集團未採用任何尚未在本會計期間生效的新準則或解釋。

#### (b) 截至2025年12月31日止年度已頒佈但本集團未採納的修訂，新準則和解釋的可能影響

截至本財務報表發佈之日，香港會計師公會已發佈若干新準則或修訂準則，但截至2025年12月31日止年度尚未生效，且除附註2(a)所列準則外，本財務報表亦未採納該等準則。該等準則包括以下可能與本集團相關的準則。

	自以下日期開始的 會計期間起生效
香港財務報告準則第9號「金融工具」及第7號「金融工具：披露」的修訂 － 涉及依賴自然電力之合約	2026年1月1日
香港財務報告準則第9號「金融工具」及第7號「金融工具：披露」的修訂 － 金融工具的分類和計量的修訂	2026年1月1日
香港財務報告準則年度改進－第11卷	2026年1月1日
香港財務報告準則第18號，財務報表的列報及揭露	2027年1月1日
香港財務報告準則第19號，不承擔公眾責任的附屬公司的揭露	2027年1月1日
香港會計準則第21號「外匯匯率變動的影響－惡性通貨膨脹的呈列貨幣轉換」的修訂	2027年1月1日

## 2 會計政策的修訂(續)

### (b) 截至2025年12月31日止年度已頒佈但本集團未採納的修訂，新準則和解釋的可能影響(續)

本集團正在評估這些發展在初始應用期內預計會產生的影響，其中包括以下：

#### 香港財務報告準則第18號(「HKFRS 18」)：財務報表的列報及揭露

HKFRS 18將取代香港會計準則第1號(「HKAS 1」)《財務報表列報》，旨在提高企業財務報表資訊的透明度和可比性。HKFRS 18適用於2027年1月1日或之後開始的年度報告期，並適用於追溯。

除HKFRS 18的其他變更外，企業須在損益表中將所有收入及支出分類為五類，即營業活動、投資活動、籌資活動、終止營業活動及所得稅活動。企業亦須在財務報表附註中就管理階層定義的績效指標作出具體揭露。

本集團不打算提前採用HKFRS 18，目前仍在評估採用該準則的影響。

## 3 利息收入

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
上市證券	2,994,998	2,056,798
非上市證券	3,003,968	3,413,129
在銀行的結存、存款及墊款	3,315,587	3,088,978
買入返售金融資產	107,009	86,241
墊款及其他賬項	10,022,215	12,181,598
金融資產的利息收入	19,443,777	20,826,744
其中：		
源自按攤餘成本計量的金融資產的利息收入	13,474,244	15,419,990
源自按公允價值計入其他全面收益的金融資產的利息收入	5,969,533	5,406,754
	19,443,777	20,826,744

## 4 利息支出

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
客戶存款	10,042,410	11,381,063
銀行及其他金融機構的存款及結存	596,348	730,094
賣出回購金融資產款	709,700	677,867
已發行存款證	61,790	77,012
已發行債務證券	10,300	—
租賃負債	33,825	37,738
已發行債務資本	237,860	257,715
以攤餘成本計量的金融負債利息支出	11,692,233	13,161,489

## 5 淨手續費及佣金收入

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
手續費及佣金收入：		
貸款、透支及融資手續費	366,322	317,645
貿易融資及票據業務佣金	81,361	95,413
託管及基金	80,961	49,117
債務資本市場	72,334	64,100
信用卡相關收入	61,311	70,117
投資及結構性投資產品	668,471	336,774
保險仲介收入	1,046,017	758,457
戶口服務、匯款及其他	177,785	157,459
	<u>2,554,562</u>	<u>1,849,082</u>
手續費及佣金支出	(312,711)	(240,599)
	<u>2,241,851</u>	<u>1,608,483</u>
其中：		
淨手續費及佣金收入（不包括用作計算實際利率的金額），關於並非按公允價值計入損益賬的金融資產及負債：		
— 手續費及佣金收入	508,994	483,175
— 手續費及佣金支出	(21,019)	(33,668)
	<u>487,975</u>	<u>449,507</u>

## 6 淨交易收入

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
買賣外幣淨收益	647,286	548,084
以公允價值計入損益的金融投資淨收益	114,241	115,051
其他買賣活動淨收益	170,006	1,531
公允價值對沖淨收益	25	1,702
交易用途資產淨利息收入		
— 上市	65,536	35,263
— 非上市	176,846	302,911
	<u>1,173,940</u>	<u>1,004,542</u>

## 7 其他經營收入

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
股息收入		
— 非上市投資	4,200	2,804
投資物業租金收入	9,806	8,858
其他淨收益	67,351	23,898
	<u>81,357</u>	<u>35,560</u>

## 8 經營支出

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
(a) 員工成本		
薪金及其他員工成本	3,120,676	2,276,541
退休金成本	168,072	167,095
	<u>3,288,748</u>	<u>2,443,636</u>
(b) 折舊及攤銷		
物業及設備折舊	131,699	139,806
使用權資產折舊	237,428	237,983
無形資產攤銷	195,428	194,117
	<u>564,555</u>	<u>571,906</u>
(c) 其他經營支出		
物業及設備支出(不包括折舊)	426,734	448,225
核數師酬金		
–核數費用	6,253	6,213
–審計相關服務	1,332	1,440
–其他	746	1,194
廣告費	50,248	64,404
通訊費、印刷及文儀用品	199,951	195,396
電子數據處理	177,134	173,335
法律及專業費用	38,352	45,097
其他	113,688	109,047
	<u>1,014,438</u>	<u>1,044,351</u>
經營支出總額	<u><u>4,867,741</u></u>	<u><u>4,059,893</u></u>

## 9 金融工具預期信貸損失

金融工具預期信貸損失提撥／(轉回)

	2025年			
	第1階段 港幣千元	第2階段 港幣千元	第3階段 港幣千元	總額 港幣千元
在銀行及中央銀行的結存	5	–	–	5
在銀行的存款及墊款	410	–	–	410
以公允價值計入其他全面收益的金融投資	13,366	–	1,778	15,144
以攤餘成本計量的金融投資	(3)	–	–	(3)
客戶貸款及墊款及其他賬項	(16,183)	353,321	2,467,087	2,804,225
貸款承擔及擔保	7,457	(13,533)	208,350	202,274
	<u>5,052</u>	<u>339,788</u>	<u>2,677,215</u>	<u>3,022,055</u>
收回金額				<u>(499,490)</u>
				<u><u>2,522,565</u></u>

## 9 金融工具預期信貸損失(續)

### 金融工具預期信貸損失提撥/(轉回)(續)

	2024年			
	第1階段 港幣千元	第2階段 港幣千元	第3階段 港幣千元	總額 港幣千元
在銀行及中央銀行的結存	-	-	-	-
在銀行的存款及墊款	(3,158)	-	-	(3,158)
以公允價值計入其他全面收益的金融投資	12,921	-	21,568	34,489
以攤餘成本計量的金融投資	3	-	-	3
客戶貸款及墊款及其他賬項	163,187	(416,458)	3,853,214	3,599,943
貸款承擔及擔保	(5,429)	15,525	-	10,096
	<u>167,524</u>	<u>(400,933)</u>	<u>3,874,782</u>	<u>3,641,373</u>
收回金額				(374,738)
				<u>3,266,635</u>

## 10 綜合收益表所示的所得稅

### (a) 綜合收益表所示的所得稅

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
本期稅項 — 香港利得稅		
年內準備	507,375	391,396
過往年度稅項準備補提	5,672	7,258
	<u>513,047</u>	<u>398,654</u>
本期稅項 — 香港以外稅項		
年內準備	67,853	65,988
過往年度稅項準備回撥	(15,273)	(35,028)
	<u>52,580</u>	<u>30,960</u>
遞延稅項		
暫時性差額源生	(158,221)	60,826
	<u>407,406</u>	<u>490,440</u>

2025年度香港利得稅稅項是以年度估計應課稅溢利按稅率16.5% (2024年：16.5%) 計算。香港以外的稅項則按照相關國家的適當現行稅率提撥準備。

## 10 綜合收益表所示的所得稅(續)

### (b) 稅項支出與會計溢利按適用稅率計算稅款的對賬表

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
稅前溢利	<u>3,455,260</u>	<u>3,232,163</u>
按16.5%或以有關國家或地區適用利得稅稅率計算		
稅前溢利的名義稅項	580,238	495,799
不可扣減支出的稅項影響	178,328	353,930
非應課稅收入的稅項影響	(233,360)	(261,902)
支付額外一級資本證券票息的稅項影響	(62,117)	(62,198)
過往年度稅項準備回撥	(9,601)	(27,770)
其他	<u>(46,082)</u>	<u>(7,419)</u>
<b>實際稅項支出</b>	<b><u>407,406</u></b>	<b><u>490,440</u></b>

### (c) 支柱二補足稅

本集團隸屬於一個跨國企業集團並受經濟合作與發展組織發佈的《全球反侵蝕稅基規則》(「支柱二規則」)的約束。

自2025年1月1日起，跨國企業集團在香港特別行政區及尚未實施最低本地補足稅的其他司法管轄區(包括中國內地)的收益須根據《2025年稅務(修訂)(跨國企業集團的最低稅)條例》繳納支柱二補足稅。

本集團已應用補足稅及本期稅項相關之遞延所得稅會計的臨時豁免。截至2025年12月31日止期間，本集團沒有重大支柱二補足稅金額。

## 11 買入返售金融資產

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
按交易對手類型分析		
銀行	91,427	1,034,443
非銀行金融機構	<u>1,373,003</u>	<u>1,948,342</u>
以公允價值計入損益的賬面價值	<u>1,464,430</u>	2,982,785
銀行	1,057,410	635,671
非銀行金融機構	<u>5,647,306</u>	<u>2,538,911</u>
以攤餘成本計量的總額	<u>6,704,716</u>	3,174,582
預期信貸損失準備	-	-
以攤餘成本計量的賬面淨值	<u>6,704,716</u>	<u>3,174,582</u>
	<b><u>8,169,146</u></b>	<b><u>6,157,367</u></b>

### 按擔保物類別分析

於2025年及2024年12月31日，本集團的買入返售金融資產擔保物類別均為債券。

## 12 金融投資

### (a) 以公允價值計入損益

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
<b>債務證券</b>		
持有的存款證	26,649	—
其他債務證券	1,258,405	696,786
	<u>1,285,054</u>	696,786
<b>權益證券</b>	528,085	40,240
其他投資	1,020,313	1,303,782
	<u>2,833,452</u>	2,040,808
<b>發行機構如下：</b>		
政府機關	19,663	88,135
銀行及其他金融機構	637,662	411,080
企業	2,118,643	1,523,079
公共機構	57,484	18,514
	<u>2,833,452</u>	2,040,808
上市	1,211,821	640,360
非上市	1,621,631	1,400,448
	<u>2,833,452</u>	2,040,808

### (b) 以公允價值計入其他全面收益

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
<b>債務證券</b>		
持有的存款證	13,812,932	12,119,811
國庫券	32,839,161	35,173,720
其他債務證券	134,057,234	91,897,329
	<u>180,709,327</u>	139,190,860
<b>權益證券</b>	70,142	73,743
	<u>180,779,469</u>	139,264,603
<b>發行機構如下：</b>		
政府機關	47,660,356	49,796,694
銀行及其他金融機構	100,959,855	63,681,134
企業	16,939,730	13,557,912
公共機構	15,219,528	12,228,863
	<u>180,779,469</u>	139,264,603
上市	91,820,135	59,214,684
非上市	88,959,334	80,049,919
	<u>180,779,469</u>	139,264,603

## 12 金融投資(續)

### (c) 以攤餘成本計量

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
<b>債務證券</b>		
國庫券	-	90,182
預期信貸損失準備 - 第1階段	-	(3)
	<u>-</u>	<u>90,179</u>
<b>發行機構如下：</b>		
政府機關	-	90,179
	<u>-</u>	<u>90,179</u>
非上市	-	90,179
	<u>-</u>	<u>90,179</u>

## 13 客戶貸款及墊款及其他賬項

### (a) 客戶貸款及墊款及其他賬項減預期信貸損失

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
<b>以攤餘成本計量的客戶貸款及墊款</b>		
客戶貸款及墊款總額	229,528,192	217,229,934
— 預期信貸損失準備	(3,385,836)	(2,494,528)
	<u>226,142,356</u>	<u>214,735,406</u>
<b>以公允價值計入損益的客戶貸款及墊款</b>	16,604,542	11,960,075
	<u>242,746,898</u>	<u>226,695,481</u>
<b>其他賬項</b>	14,486,875	13,565,821
— 預期信貸損失準備	(895,725)	(1,143,203)
— 其他減值準備	(25,000)	(17,500)
	<u>13,566,150</u>	<u>12,405,118</u>
	<u>256,313,048</u>	<u>239,100,599</u>

### 13 客戶貸款及墊款及其他賬項 (續)

#### (b) 按行業分析的客戶貸款及墊款

以下按經濟行業進行的分析是根據香港金融管理局(「金管局」)所採用的分類及定義作出：

	2025年		2024年	
	客戶貸款及 墊款總額 港幣千元	減值客戶 貸款及墊款 港幣千元	客戶貸款及 墊款總額 港幣千元	減值客戶 貸款及墊款 港幣千元
工商金融				
— 物業發展	6,030,042	974,082	6,566,953	988,181
— 物業投資	24,073,611	928,351	22,837,176	156,345
— 金融企業	31,827,847	—	25,982,832	51,382
— 股票經紀	3,286,889	—	1,966,095	—
— 批發及零售業	9,377,705	187,121	8,716,204	322,834
— 製造業	6,484,198	14,786	5,566,953	34,983
— 運輸及運輸設備	2,724,873	17,003	3,298,519	—
— 娛樂活動	191,053	191,053	205,698	—
— 資訊科技	1,577,984	—	600,865	—
— 其他	14,734,520	280,381	12,638,358	80,945
個人				
— 購買「居者有其屋計劃」、「私人發展商參建 居屋計劃」及「租者置其屋計劃」的樓宇貸款	22,196	—	13,767	—
— 購買其他住宅物業的貸款	28,098,843	116,175	24,382,678	71,640
— 信用卡墊款	1,058,971	4,380	864,995	6,167
— 其他	15,612,427	44,414	14,784,675	39,103
在香港使用的貸款及墊款總額	145,101,159	2,757,746	128,425,768	1,751,580
貿易融資	5,915,968	40,198	7,153,152	41,957
在香港以外使用的貸款及墊款總額	95,115,607	1,536,989	93,611,089	3,084,778
客戶貸款及墊款總額	246,132,734	4,334,933	229,190,009	4,878,315

### 13 客戶貸款及墊款及其他賬項(續)

#### (c) 減值客戶貸款及墊款

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
減值客戶貸款及墊款總額	4,334,933	4,878,315
預期信貸損失準備 – 第3階段	(2,343,491)	(1,778,743)
	<u>1,991,442</u>	<u>3,099,572</u>
減值貸款及墊款總額佔客戶貸款及墊款總額的百分率	<u>1.76%</u>	<u>2.13%</u>

有擔保的減值客戶減值貸款及墊款總額為港幣2,634,207,000元(2024年:港幣3,110,251,000元),均以抵押品作抵押,抵押品主要包括住宅或商用物業,以及存放本集團的現金。

### 14 資本及儲備

#### (a) 股本

##### (i) 已發行及繳足普通股:

	2025年		2024年	
	股本數目	股本 港幣千元	股本數目	股本 港幣千元
於1月1日/12月31日	<u>12,111,121,568</u>	<u>18,404,013</u>	<u>12,111,121,568</u>	<u>18,404,013</u>

根據香港《公司條例》第135條,中信銀行(國際)的普通股並無面額。

##### (ii) 年內發行的股份

截至2025年12月31日止年度,中信銀行(國際)並無發行任何股份(2024年:無)。

#### (b) 股息

普通股持有人有權收取不時宣派的股息,亦有權於中信銀行(國際)的股東大會上按每股一票的方式投票。所有普通股均有同等地位享有中信銀行(國際)的剩餘資產。

## 14 資本及儲備(續)

### (c) 儲備

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
資本儲備	3,771	3,771
一般儲備	100,000	100,000
匯兌差額儲備	(87,586)	(166,630)
物業重估儲備	425,046	368,371
投資重估儲備	750,082	61,721
法定盈餘公積	79,779	74,433
法定一般儲備	348,247	311,067
保留溢利*	30,504,847	27,875,989
總額	<b>32,124,186</b>	<b>28,628,722</b>

\* 為符合香港《銀行業條例》有關審慎監管的規定，中信銀行(國際)需在規管儲備中維持超過已經確認減值損失的將會或可能產生的貸款及墊款的減值損失金額。經諮詢金管局後，儲備的變動已直接在保留溢利內劃定。於2025年12月31日，保留溢利中包括與此有關並屬可派發予中信銀行(國際)股東的金額為港幣2,424,645,000元(2024年：港幣2,512,256,000元)。但於派發前中信銀行(國際)須諮詢金管局。

## 15 信貸相關承諾及財務擔保、其他承諾及或有負債

以下是根據金管局《資本充足比率》報表準則編製的每類主要信貸相關承諾及財務擔保、其他承諾及或有負債的合約金額概要：

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
直接信貸代替品	1,728,214	1,560,250
與交易有關的或有項目	831,014	1,011,734
與貿易有關的或有項目	5,282,919	7,187,213
遠期有期存款	1,000,000	2,000,000
其他承擔：		
— 銀行可無條件取消或在借款人的信貸狀況轉壞時可自動取消	138,113,748	132,255,646
— 原到期日在1年或以下	1,788,233	5,815,156
— 原到期日在1年以上	15,817,242	11,346,399
其他	6,482	—
	<b>164,567,852</b>	<b>161,176,398</b>
信貸風險加權數額	<b>21,476,929</b>	<b>10,110,006</b>

用於計算信貸風險加權數額的風險加權由0%至150%(2024年：0%至150%)不等。

## 16 衍生金融工具

### (a) 衍生工具的名義金額

衍生工具是指根據一項或多項相關資產或指數的價值來釐定其價值的財務合約。這些工具的名義數額代表未完成的交易額，並不代表風險數額。

以下是本集團各種主要衍生工具的名義金額概要：

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
<b>匯率衍生工具</b>		
遠期交易	82,991,191	72,890,484
掉期交易	1,274,977,419	1,067,992,496
買入期權	97,182,847	79,419,924
賣出期權	84,201,487	78,184,366
<b>利率衍生工具</b>		
遠期及期貨交易	311,352	3,376,883
掉期交易	1,113,671,583	1,128,669,080
買入期權	1,621,621	4,152,630
賣出期權	4,117,350	4,340,410
	<b>2,659,074,850</b>	<b>2,439,026,273</b>

於2025年12月31日，涉及對沖的利率掉期交易倉盤金額為港幣6,772,081,000元（2024年：港幣5,626,387,000元）。

交易包括本集團的金融工具自營買賣倉盤、由執行客戶的交易指令或從事莊家活動而產生的倉盤，以及為對沖其他交易元素而持有的倉盤。

### (b) 衍生工具的公允價值

	2025年		2024年	
	公允價值 資產 港幣千元	公允價值 負債 港幣千元	公允價值 資產 港幣千元	公允價值 負債 港幣千元
匯率衍生工具	7,010,869	6,870,245	11,631,471	10,738,994
利率衍生工具	4,466,005	4,545,900	7,733,606	7,654,799
	<b>11,476,874</b>	<b>11,416,145</b>	19,365,077	18,393,793

## 17 外匯風險

本集團的外匯風險源自中信銀行（國際）及境外分行和附屬公司的商業交易、外幣證券投資及營運的外匯買賣盤。本集團的外匯買賣盤限額均須經由市場風險委員會核准。用以量度外匯風險的指標包括個別貨幣和整體持倉金額以及敏感度如希臘指標（適用於外匯期權）。截至2025年12月31日止年度，本集團的外匯買賣盤的平均單日損益為溢利港幣445,000元（2024年：損失港幣278,000元）及其標準誤差為港幣8,162,000元（2024年：港幣10,813,000元）。

於結算日的重大外匯風險如下：

相等於港幣千元	2025年				2024年			
	美金	人民幣	其他貨幣	總額	美金	人民幣	其他貨幣	總額
現貨資產	188,668,152	44,037,638	56,152,681	288,858,471	170,889,603	44,942,428	34,224,418	250,056,449
現貨負債	(178,210,396)	(49,370,961)	(24,405,833)	(251,987,190)	(158,744,716)	(34,614,920)	(14,823,524)	(208,183,160)
遠期買入	677,608,108	433,756,533	46,996,529	1,158,361,170	566,094,879	361,108,987	45,061,281	972,265,147
遠期賣出	(681,018,275)	(426,660,915)	(79,494,057)	(1,187,173,247)	(572,979,872)	(369,138,473)	(65,365,374)	(1,007,483,719)
期權盤淨額	(5,155,677)	(1,361,398)	384,526	(6,132,549)	(2,629,235)	(1,546,167)	1,077,900	(3,097,502)
長／(短) 盤淨額	1,891,912	400,897	(366,154)	1,926,655	2,630,659	751,855	174,701	3,557,215
結構盤淨額	-	701,230	145,664	846,894	-	636,053	145,526	781,579

## 18 分部資料

分部資料的呈報形式與可報告分部一致，分部資料定期向主要營運決策人（包括管理委員會成員）報告，以便為各部分分配資源和評估其績效。本集團確認了以下五大主要呈報分部：

企業銀行業務主要包括於香港及境外分行的公司借貸及銀團貸款、貿易融資、存款戶口服務及現金管理。

個人及商務銀行業務主要包括於香港及境外分行的零售存款戶口服務、住宅物業按揭、其他消費借貸、信用卡服務及中小企業貸款、財富管理服務及私人銀行。

財資及環球市場業務包括於香港及境外分行提供外匯交易服務、資金市場活動、管理投資證券及中央資金管理。

內地附屬銀行是指由中信銀行（國際）全權擁有於中國內地營運的附屬子銀行。

其他業務主要包括未能直接歸類任何現有呈報分部的收入及支出及企業支出。

18 分部資料 (續)

就分部報告而言，經營收入的分配反映了根據內部轉移資金價格機制把資金的利益分配到業務分部上。成本的分配是根據各業務分部的直接成本及合理基準分配經常費用予各業務分部。使用銀行物業產生的市值租金會反映於「其他」業務下的分部間經營收入及各業務分部的分部間經營支出中。

分部之間的收入分配和成本分配會不時在管理層認為合適的情況下進行重檢，如果發生變化，將更新相應的分部報告信息以符合最新的分配基準。

(a) 可呈報分部

	2025年							
	公司業務 港幣千元	個人及商務銀行 港幣千元	財資及環球市場 港幣千元	中國內地子銀行 港幣千元	其他 港幣千元	小計 港幣千元	抵銷及合併調整 港幣千元	綜合 港幣千元
淨利息收入	2,991,241	2,976,107	281,268	279,149	1,223,779	7,751,544	-	7,751,544
其他經營收入	656,465	1,947,399	662,743	53,285	(255,013)	3,064,879	(62,758)	3,002,121
出售以公允價值計入其他全面 收益的金融投資淨收益	-	-	114,568	27,092	13,938	155,598	-	155,598
經營收入	3,647,706	4,923,506	1,058,579	359,526	982,704	10,972,021	(62,758)	10,909,263
經營支出	(465,909)	(1,385,647)	(294,454)	(168,757)	(2,639,076)	(4,953,843)	86,102	(4,867,741)
分部間之經營(支出)/收入	(182,047)	(641,178)	(119,808)	-	943,033	-	-	-
扣除減值準備前之經營溢利/(損失)	2,999,750	2,896,681	644,317	190,769	(713,339)	6,018,178	23,344	6,041,522
金融工具預期信貸減值損失	(1,935,266)	(500,917)	(9,270)	(75,393)	195	(2,520,651)	(1,914)	(2,522,565)
其他資產減值損失	-	(7,500)	-	-	-	(7,500)	-	(7,500)
經營溢利/(損失)	1,064,484	2,388,264	635,047	115,376	(713,144)	3,490,027	21,430	3,511,457
出售物業及設備及無形資產淨(損失)/收益	(18)	(62)	-	1,230	(144)	1,006	384	1,390
投資物業重估損失	-	-	-	-	(57,587)	(57,587)	-	(57,587)
稅前溢利/(損失)	1,064,466	2,388,202	635,047	116,606	(770,875)	3,433,446	21,814	3,455,260
所得稅								(407,406)
本年度溢利								3,047,854
其他分部項目：								
折舊及攤銷	25,246	146,508	10,321	22,796	359,674	564,545	10	564,555
本年度產生的資本開支	4,353	79,054	-	27,386	250,327	361,120	(3,519)	357,601
分部資產	161,501,410	73,954,611	316,714,587	23,705,539	7,923,418	583,799,565	(33,190,506)	550,609,059
分部負債	142,691,052	277,688,861	72,089,950	21,842,683	10,788,089	525,100,635	(34,355,171)	490,745,464

18 分部資料 (續)

(a) 可呈報分部 (續)

	2024年							
	公司業務 港幣千元	個人及商務銀行 港幣千元	財資及環球市場 港幣千元	中國內地子公司 港幣千元	其他 港幣千元	小計 港幣千元	抵銷及合併調整 港幣千元	綜合 港幣千元
淨利息收入	3,362,342	2,488,760	(120,483)	318,101	1,616,535	7,665,255	-	7,665,255
其他經營收入	679,232	1,432,849	630,718	139,423	(29,876)	2,852,346	(95,870)	2,756,476
出售以公允價值計入其他全面收益的 金融投資淨收益	-	-	153,908	5,712	60	159,680	-	159,680
<b>經營收入</b>	<b>4,041,574</b>	<b>3,921,609</b>	<b>664,143</b>	<b>463,236</b>	<b>1,586,719</b>	<b>10,677,281</b>	<b>(95,870)</b>	<b>10,581,411</b>
經營支出	(426,327)	(1,276,340)	(291,261)	(235,128)	(1,911,240)	(4,140,296)	80,403	(4,059,893)
分部間之經營(支出)/收入	(143,268)	(644,300)	(117,074)	-	904,642	-	-	-
<b>扣除減值準備前之經營溢利/(損失)</b>	<b>3,471,979</b>	<b>2,000,969</b>	<b>255,808</b>	<b>228,108</b>	<b>580,121</b>	<b>6,536,985</b>	<b>(15,467)</b>	<b>6,521,518</b>
金融工具預期信貸減值損失	(2,589,648)	(358,592)	(23,961)	(294,614)	180	(3,266,635)	-	(3,266,635)
其他資產減值損失	-	(17,500)	-	-	-	(17,500)	-	(17,500)
<b>經營溢利/(損失)</b>	<b>882,331</b>	<b>1,624,877</b>	<b>231,847</b>	<b>(66,506)</b>	<b>580,301</b>	<b>3,252,850</b>	<b>(15,467)</b>	<b>3,237,383</b>
出售物業及設備及無形資產淨收益/(損失)	7,440	(86)	-	328	(140)	7,542	-	7,542
投資物業重估收益	-	-	-	-	(12,762)	(12,762)	-	(12,762)
<b>稅前溢利/(損失)</b>	<b>889,771</b>	<b>1,624,791</b>	<b>231,847</b>	<b>(66,178)</b>	<b>567,399</b>	<b>3,247,630</b>	<b>(15,467)</b>	<b>3,232,163</b>
所得稅								(490,440)
<b>本年度溢利</b>								<b>2,741,723</b>
其他分部項目：								
折舊及攤銷	22,655	138,528	9,743	29,574	371,406	571,906	-	571,906
本年度產生的資本開支	8,696	33,794	-	5,731	407,551	455,772	-	455,772
分部資產	145,682,823	72,129,871	265,611,583	21,499,284	8,427,945	513,351,506	(24,056,129)	489,295,377
分部負債	117,793,026	248,872,576	63,990,626	19,770,485	7,142,538	457,569,251	(24,642,005)	432,927,246

## (b) 區域資料

區域資料的分析是根據附屬公司的主要業務所在地點，或按負責報告業績或將資產及負債入賬的中信銀行(國際)及其分行位置予以披露。

	2025年				
	稅前溢利／ (損失) 港幣千元	總資產 港幣千元	總負債 港幣千元	經營收入／ (支出) 港幣千元	信貸相關 承諾及財務 擔保、 其他承諾及 或有負債 港幣千元
香港	3,138,001	513,289,559	457,112,415	9,923,548	123,009,750
中國內地	102,579	23,623,860	20,656,600	358,503	2,429,903
美國	59,668	17,454,470	17,402,515	252,049	3,063,839
新加坡	151,877	20,035,003	19,901,733	277,617	32,840,612
其他	3,135	4,484,105	4,418,584	123,660	3,223,748
分部間項目	—	(28,277,938)	(28,746,383)	(26,114)	—
	<u>3,455,260</u>	<u>550,609,059</u>	<u>490,745,464</u>	<u>10,909,263</u>	<u>164,567,852</u>
	2024年				
	稅前溢利／ (損失) 港幣千元	總資產 港幣千元	總負債 港幣千元	經營收入／ (支出) 港幣千元	信貸相關 承諾及財務 擔保、 其他承諾及 或有負債 港幣千元
香港	3,528,665	457,303,082	401,374,452	9,681,578	119,035,193
中國內地	(72,809)	20,357,765	19,885,256	458,666	2,978,518
美國	(234,636)	15,180,440	15,411,201	206,783	4,353,590
新加坡	16,675	14,278,207	14,272,689	299,712	32,279,168
其他	(5,732)	3,001,289	2,974,228	14,710	2,529,929
分部間項目	—	(20,825,406)	(20,990,580)	(80,038)	—
	<u>3,232,163</u>	<u>489,295,377</u>	<u>432,927,246</u>	<u>10,581,411</u>	<u>161,176,398</u>

## 未經審核補充財務資料

(除特別列明外，均以港幣為單位)

### (A) 銀行網站提供的監管披露報表

本集團的監管披露信息採用金管局規定的標準披露模板發佈的「監管披露報表」，相關披露可以在中信銀行（國際）的網站 [www.cncbinternational.com](http://www.cncbinternational.com) 內「監管披露」一節中查看。本集團的監管披露報表以及年報中的披露包含了金管局發佈的《銀行業（披露）規則》要求的所有披露。為了與最新賬簿和記錄以及提交給金管局的報表保持一致，某些比較數據已經過修訂。

### (B) 資本充足

#### (i) 資本基礎

資本充足比率是根據金管局發出的《銀行業（資本）規則》的規定，並按金管局要求的中信銀行（國際）及其若干附屬公司的綜合基準計算。中信銀行（國際）採用「標準方法」計算信貸風險及市場風險的風險加權數額，而業務操作風險則採用「基本指標法」。

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
<b>普通股權一級資本工具及儲備</b>		
直接發行合資格的普通股權一級資本工具及相關股份溢價	18,058,853	18,058,853
保留溢利	30,527,346	27,885,636
披露儲備	1,590,010	748,319
扣除法定減項前普通股權一級資本	50,176,209	46,692,808
<b>普通股權一級資本：法定減項</b>		
遞延稅項資產超過遞延稅項負債	110,455	874
其他無形資產（相關遞延稅項負債淨額）	494,437	537,835
因價值重估土地及建築物而產生的累計公允價值溢利 （涵蓋自用及投資物業）	314,794	315,706
一般銀行風險監管儲備	2,424,645	2,512,256
估值調整	13,832	20,951
有關衍生工具合約的債務證券估值調整	1,880	3,178
普通股權一級資本法定減項後總額	3,360,043	3,390,800
普通股權一級資本	46,816,166	43,302,008
<b>額外一級資本</b>		
額外一級資本	9,335,396	9,335,396
一級資本	56,151,562	52,637,404
<b>二級資本工具及撥備</b>		
合資格二級資本及相關股份溢價	3,891,899	3,881,475
持有的土地及建築物因價值重估而產生的公允價值溢利的重估儲備	141,657	142,068
包括於二級資本一般銀行風險綜合減值準備及監管儲備	3,526,252	3,334,382
扣除減項前的二級資本	7,559,808	7,357,925
<b>二級資本：法定減項</b>		
二級資本的法定減項	-	-
二級資本	7,559,808	7,357,925
資本總額	63,711,370	59,995,329

未經審核補充財務資料(續)

(B) 資本充足(續)

(ii) 風險加權數額

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
— 信貸風險	281,885,063	280,831,227
— 市場風險	3,789,338	16,246,300
— 信用估值調整風險	1,635,350	1,439,913
— 營運風險	9,116,450	18,155,213
	<b>296,426,201</b>	<b>316,672,653</b>

(iii) 資本充足比率

	2025年	2024年
— 普通股權一級資本比率	15.8%	13.7%
— 一級資本比率	18.9%	16.6%
— 總資本比率	21.5%	18.9%

(iv) 資本工具

本集團的普通股權一級資本、額外一級資本證券及二級資本工具總結如下：

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
中信銀行(國際)發行的普通股權一級資本工具		
普通股：		
已發行及繳足普通股12,111,121,568股	18,404,013	18,404,013

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
額外一級資本證券		
面值600,000,000美元的永續型非累積後償資本證券(於2021年發行)	4,647,489	4,647,489
面值600,000,000美元的永續型非累積後償資本證券(於2022年發行)	4,687,907	4,687,907
	<b>9,335,396</b>	<b>9,335,396</b>

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
二級資本工具		
中信銀行(國際)發行		
年息率為6.00%，面值500,000,000美元的後償票據(於2033年到期)	3,875,155	3,859,664

未經審核補充財務資料(續)

(C) 槓桿比率

根據《銀行(流動性)規則》，作為第1類機構，本集團必須保持高於法定最低要求的流動性覆蓋率和淨穩定資金比率。

	加權數額(平均值)				
	2025年 12月31日 止之季度	2025年 9月30日 止之季度	2025年 6月30日 止之季度	2025年 3月31日 止之季度	2024年 12月31日 止之季度
平均流動性覆蓋比率	<u>185%</u>	<u>214%</u>	<u>211%</u>	<u>200%</u>	<u>227%</u>
	2025年 12月31日 止之季度	2025年 9月30日 止之季度	2025年 6月30日 止之季度	2025年 3月31日 止之季度	2024年 12月31日 止之季度
穩定資金淨額比率	<u>145%</u>	<u>151%</u>	<u>147%</u>	<u>147%</u>	<u>149%</u>

根據《銀行業(披露)規則》，本集團採用金管局指定的標準披露模板披露有關本集團流動資金的資料，並可在中信銀行(國際)的網站www.cncbinternational.com內「監管披露」部分進行查閱。

未經審核補充財務資料(續)

(D) 進一步分析客戶貸款及墊款

客戶貸款及墊款是按抵押品、逾期金額及減值準備的覆蓋面作出分析。按經濟行業進行的分析是以金管局所採用的分類及定義為準。

	2025年		2024年	
	客戶貸款及 墊款總額 港幣千元	佔有抵押的 客戶貸款及 墊款總額 百分率	客戶貸款及 墊款總額 港幣千元	佔有抵押的 客戶貸款及 墊款總額 百分率
工商金融				
－物業發展	6,030,042	46	6,566,953	61
－物業投資	24,073,611	95	22,837,176	93
－金融企業	31,827,847	15	25,982,832	6
－股票經紀	3,286,889	14	1,966,095	20
－批發及零售業	9,377,705	61	8,716,204	81
－製造業	6,484,198	39	5,566,953	28
－運輸及運輸設備	2,724,873	16	3,298,519	20
－娛樂活動	191,053	–	205,698	–
－資訊科技	1,577,984	2	600,865	7
－其他	14,734,520	39	12,638,358	55
個人				
－購買「居者有其屋計劃」、 「私人發展商參建居屋計劃」及 「租者置其屋計劃」的樓宇貸款	22,196	100	13,767	100
－購買其他住宅物業的貸款	28,098,843	100	24,382,678	100
－信用咭墊款	1,058,971	–	864,995	–
－其他	15,612,427	86	14,784,675	88
在香港使用的貸款及墊款總額	145,101,159	60	128,425,768	63
貿易融資	5,915,968	21	7,153,152	20
在香港以外使用的貸款及墊款總額	95,115,607	23	93,611,089	24
客戶貸款及墊款總額	246,132,734	45	229,190,009	46

未經審核補充財務資料(續)

(D) 進一步分析客戶貸款及墊款(續)

佔客戶貸款及墊款總額10%或以上，並按個別貸款用途分類的減值客戶貸款及墊款分析如下：

	2025年						
	逾期客戶 貸款及墊款 港幣千元	減值客戶 貸款及墊款 港幣千元	第1階段 預期信貸 損失準備 港幣千元	第2階段 預期信貸 損失準備 港幣千元	第3階段 預期信貸 損失準備 港幣千元	年內在收益 表撥備的 預期信貸 損失準備 港幣千元	年內註銷 港幣千元
金融企業	-	-	37,103	5,470	-	-	18,239
購買其他住宅物業的貸款	101,711	116,175	2,514	106	12,006	23,003	17,685
在香港以外使用的貸款及墊款總額	1,447,950	1,536,989	235,579	551,523	986,872	909,867	1,089,340
	2024年						
	逾期客戶 貸款及墊款 港幣千元	減值客戶 貸款及墊款 港幣千元	第1階段 預期信貸 損失準備 港幣千元	第2階段 預期信貸 損失準備 港幣千元	第3階段 預期信貸 損失準備 港幣千元	年內在收益 表撥備的 預期信貸 損失準備 港幣千元	年內註銷 港幣千元
金融企業	51,382	51,382	33,966	-	35,977	18,840	-
購買其他住宅物業的貸款	65,692	71,640	1,989	873	6,422	5,508	1,023
在香港以外使用的貸款及墊款總額	2,856,458	3,084,777	302,472	103,350	1,259,706	2,243,488	1,525,361

未經審核補充財務資料(續)

(D) 進一步分析客戶貸款及墊款(續)

按地區分析

	2025年					
	客戶貸款 及墊款 港幣千元	逾期客戶 貸款及墊款 港幣千元	減值客戶 貸款及墊款 港幣千元	第1階段 預期信貸 損失準備 港幣千元	第2階段 預期信貸 損失準備 港幣千元	第3階段 預期信貸 損失準備 港幣千元
香港	165,795,115	2,504,508	3,470,777	253,211	560,384	1,723,110
中國內地	39,944,065	201,199	309,004	126,955	92	184,620
美國	13,083,945	80,643	80,643	35,903	20,869	23,133
新加坡	8,324,072	75,045	75,045	22,079	-	48,495
其他	18,985,537	303,937	399,464	22,852	-	364,133
	<u>246,132,734</u>	<u>3,165,332</u>	<u>4,334,933</u>	<u>461,000</u>	<u>581,345</u>	<u>2,343,491</u>
	2024年					
	客戶貸款 及墊款 港幣千元	逾期客戶 貸款及墊款 港幣千元	減值客戶 貸款及墊款 港幣千元	第1階段 預期信貸 損失準備 港幣千元	第2階段 預期信貸 損失準備 港幣千元	第3階段 預期信貸 損失準備 港幣千元
香港	158,824,591	3,553,529	3,659,871	248,056	88,722	1,427,603
中國內地	37,919,904	534,170	627,141	147,019	7,880	105,157
美國	11,648,946	127,191	262,417	43,814	50,910	85,270
新加坡	7,673,249	247,723	247,723	25,448	-	120,369
其他	13,123,319	81,163	81,163	23,388	80,512	40,380
	<u>229,190,009</u>	<u>4,543,776</u>	<u>4,878,315</u>	<u>487,725</u>	<u>228,024</u>	<u>1,778,779</u>

上述地區分析已按交易對手的所在地劃分，並已考慮風險轉移。由與交易對手處於不同國家的一方作出擔保的債權風險將轉至擔保方的國家賬項中。

逾期貸款及墊款是指逾期超過3個月的貸款。

減值貸款及墊款是指按個別基準出現客觀減值證據而需個別評估的貸款。

## 未經審核補充財務資料(續)

### (E) 逾期資產

#### 逾期客戶貸款及墊款

	2025年		2024年	
	港幣千元	佔客戶貸款及墊款總額百分率	港幣千元	佔客戶貸款及墊款總額百分率
貸款及墊款總額已逾期達：				
– 3個月以上至6個月	442,137	0.18	146,793	0.06
– 6個月以上至1年	429,001	0.18	574,044	0.25
– 1年以上	2,294,194	0.93	3,822,939	1.67
	<b>3,165,332</b>	<b>1.29</b>	<b>4,543,776</b>	<b>1.98</b>
有抵押逾期貸款及墊款	1,923,123		2,873,547	
無抵押逾期貸款及墊款	1,242,209		1,670,229	
	<b>3,165,332</b>		<b>4,543,776</b>	
持有有抵押逾期貸款及墊款之抵押品市值	<b>2,379,281</b>		<b>5,662,075</b>	
預期信貸損失準備	<b>1,800,245</b>		<b>1,666,275</b>	

有明確還款日之貸款及墊款，若其本金或利息已逾期，並於年結日仍未償還，則列作逾期處理。即時到期之貸款，若已向借款人送達還款通知，但借款人仍未按指示還款，及／或貸款已超出借款人獲通知的批准限額，而此情況持續超過上述逾期期限，亦列作逾期處理。

對於逾期貸款及墊款，合格實質抵押品主要包括房地產物業。合格抵押品須符合下列條件：

- 該資產的市值是可即時決定或可合理地確定及證實。
- 該資產可於市場出售及有二手市場可即時將該資產出售。
- 中信銀行(國際)擁有可在沒有障礙的情況下按法律行使收回資產的權利。
- 中信銀行(國際)在有需要時可對該資產行使控制權。

於2025年及2024年12月31日，本集團並無逾期超過3個月的銀行及其他金融機構墊款及貿易票據。

#### 其他逾期資產

於2025年12月31日，本集團逾期超過3個月的以公允價值計入其他全面收益的金融資產為港幣14,414,000元(2024年：港幣15,619,000元)。

## 未經審核補充財務資料(續)

### (F) 經重組貸款

	2025年		2024年	
	港幣千元	佔客戶貸款 及墊款總額 百分率	港幣千元	佔客戶貸款 及墊款總額 百分率
經重組貸款	<u>325,266</u>	<u>0.132</u>	<u>12,973</u>	<u>0.006</u>

經重組貸款是指借款人因為財政困難或無能力如期還款而經雙方同意達成重組還款計劃的墊款，這些經修訂的還款條件對本集團而言並非一般商業條款。客戶重組貸款已扣除其後逾期超過3個月並已於附註(E)匯報的逾期墊款。

於2025年及2024年12月31日，本集團並無已重組的銀行及其他金融機構墊款。

### (G) 取回資產

	2025年 港幣千元	2024年 港幣千元
已計入客戶貸款及墊款及其他賬項中	<u>550,669</u>	<u>291,517</u>

以上數額為2025年及2024年12月31日取回資產的估計市場價值。

## 未經審核補充財務資料(續)

### (H) 國際債權

國際債權指所有貨幣之跨境債權和本地之外幣債權的總和並參照香港金融管理局有關國際銀行業務統計報表指定的方法計算。國際債權包含資產負債表內呈示的按交易對手所在國家或地區分部的風險承擔轉移後佔國際債權總額不少於10%的國家或地區分部如下：

	2025年				
	非銀行私人機構				總額 港幣千元
	銀行 港幣千元	官方機構 港幣千元	非銀行 金融機構 港幣千元	非金融 私人機構 港幣千元	
已發展國家	98,088,114	21,403,329	8,772,420	14,562,797	142,826,660
離岸中心	15,971,939	128,422	31,525,432	58,142,703	105,768,496
其中：香港	4,372,085	127,685	25,839,611	48,651,269	78,990,650
發展中亞太區	49,517,390	3,043,988	5,434,946	35,492,820	93,489,144
其中：中國內地	38,663,173	2,754,132	2,693,674	28,152,992	72,263,971
	2024年				
	非銀行私人機構				總額 港幣千元
	銀行 港幣千元	官方機構 港幣千元	非銀行 金融機構 港幣千元	非金融 私人機構 港幣千元	
已發展國家	55,433,609	30,368,019	3,312,593	7,979,660	97,093,881
離岸中心	15,009,555	334,382	30,460,977	50,237,721	96,042,635
其中：香港	3,828,147	333,806	26,300,803	41,236,699	71,699,455
發展中亞太區	47,613,314	2,142,062	8,222,522	34,523,169	92,501,067
其中：中國內地	43,292,092	2,141,677	7,241,476	27,576,267	80,251,512

## 未經審核補充財務資料(續)

### (I) 內地業務

內地業務是指本集團對非銀行交易對手的中國內地風險承擔。此乃根據金管局《內地業務報表》所列示之機構類別及直接風險之類別作分類。

	2025年		
	財務狀況表內 的風險承擔 港幣千元	財務狀況表外 的風險承擔 港幣千元	總額 港幣千元
(1) 中央政府、中央政府控股的機構及其附屬公司和合資企業	54,644,576	6,367,172	61,011,748
(2) 地方政府、地方政府控股的機構及其附屬公司和合資企業	21,708,172	2,620,353	24,328,525
(3) 境內中國公民或在中國內地成立的其他機構及其附屬公司和合資企業	38,330,632	3,810,992	42,141,624
(4) 不包括上述第1項的其他中央政府機構	4,252,023	509,063	4,761,086
(5) 不包括上述第2項的其他地方政府機構	113,312	-	113,312
(6) 信貸額用於中國內地的境外中國公民或對中國境外成立的機構	13,464,251	2,845,964	16,310,215
(7) 其他被申報機構視為中國內地非銀行交易對手之風險承擔	7,438,495	172,732	7,611,227
<b>總額</b>	<b>139,951,461</b>	<b>16,326,276</b>	<b>156,277,737</b>
已扣減準備金的資產總額	531,726,019		
資產負債表內風險承擔佔總資產百分率	26.4%		

未經審核補充財務資料(續)

(I) 內地業務(續)

	2024年		
	財務狀況表內的風險承擔 港幣千元	財務狀況表外的風險承擔 港幣千元	總額 港幣千元
(1) 中央政府、中央政府控股的機構及其附屬公司和合資企業	50,735,511	6,710,950	57,446,461
(2) 地方政府、地方政府控股的機構及其附屬公司和合資企業	21,331,316	2,858,839	24,190,155
(3) 境內中國公民或在中國內地成立的其他機構及其附屬公司和合資企業	32,639,689	3,554,406	36,194,095
(4) 不包括上述第1項的其他中央政府機構	4,074,784	595,242	4,670,026
(5) 不包括上述第2項的其他地方政府機構	158,659	–	158,659
(6) 信貸額用於中國內地的境外中國公民或對中國境外成立的機構	20,083,114	1,234,816	21,317,930
(7) 其他被申報機構視為中國內地非銀行交易對手之風險承擔	6,118,373	22,529	6,140,902
總額	135,141,446	14,976,782	150,118,228
已扣減準備金的資產總額	469,413,321		
資產負債表內風險承擔佔總資產百分率	28.8%		

## 行政總裁報告

2025年，全球地緣政治與經濟環境更趨複雜，監管成本、信貸需求及息差壓力令香港銀行業面臨多重考驗。然而，受惠於人工智能技術轉型與政策支持，全球貿易重塑引發資金避險需求；同時，中國內地經濟穩健增長，更為香港鞏固國際金融中心地位提供了堅實後盾。

在此背景下，中信銀行（國際）有限公司（「中信銀行（國際）」）及各附屬公司（統稱「本集團」）在中信集團和母行中信銀行股份有限公司（「中信銀行」）及董事會的領導與支持下，立足境外業務主平台和跨境協同主渠道的戰略定位，制定並紮實推進「124」行動計劃，統籌功能性與營利性，實現發展與安全協調平衡。銀行高質量發展取得良好成效，經營收入與股東應佔溢利均創歷史新高。

謹此，我代表本集團向股東、董事會、廣大客戶及全體員工致以最誠摯的謝意，感謝各位的鼎力支持與勤勉付出。

## 財務概覽

2025年，本集團股東應佔溢利30.5億港元，按年上升11.2%。經營收入109.1億港元，上升3.1%。在資產規模增長帶動下，淨利息收入上升1.1%至77.5億港元；受投資及保險產品服務驅動，淨費用及佣金收入錄得增長，推動非利息收入上升8.3%至31.6億港元。

本集團致力強化成本管控，透過主動及精細化的資源配置，遵循「有保有壓」原則，確保資源投放的有效性與戰略性。經營支出48.7億港元，成本收入比為44.6%。

本集團嚴格管控信貸風險，資產質量穩步改善。2025年減值損失按年下降23.0%至25.3億港元；減值貸款比率1.76%，較2024年末下降37個基點。

面對複雜多變的外部環境，本集團持續採取動態資產負債管理策略，著力提高資本使用效率，並優化資金成本與結構。儘管受市場利率環境變動影響，淨利息收益率收窄28個基點至1.51%，但資產負債規模仍錄得穩健增長。截至2025年末，總資產較2024年末增長12.5%至5,506.1億港元；客戶貸款（包括貿易票據）增長7.4%至2,461.3億港元；客戶存款（包括存款證）增長14.4%至4,267.0億港元；貸存比率為57.7%，下降3.7個百分點，維持於穩健水平。

本集團持續鞏固資本基礎，總資本比率、一級資本比率及普通股權一級資本比率均滿足監管要求，同時保持充足的流動性。

## 業務回顧

### 公司業務

受市場利差持續收窄及本集團主動優化信貸資產結構影響，公司業務經營收入雖有所承壓，但盈利韌性顯著增強，稅前溢利按年增長19.6%至10.6億港元，不良貸款率持續維持低位。客戶存款及貸款規模穩步提升，分別較2024年末上升21.9%及10.9%。在交易銀行與證券服務業務的雙輪驅動下，負債結構持續優化；截至2025年末，活期及儲蓄存款餘額躍升75.8%，有力支撐淨利息收入於下半年重回增長軌道。

資本市場結算業務實現跨越式增長，市場領導地位進一步鞏固。其中，IPO收款行業務市場佔有率達19.3%，穩居市場前三，總集資金額按年激增逾11倍。同時，本集團成功推出「人民幣+港元」雙幣港股派息服務，2025年總派息金額達429.7億港元，按年增長71.1%，處理筆數亦按年增加83.3%。

證券服務業務規模加速擴容，核心優勢顯著。截至2025年末，總託管證券規模突破7,300億港元，較2024年末增長50.4%。其中，「南向通」託管規模穩佔優勢，雙託管模式市佔率超六成，持續領跑同業。業務資質亦取得突破，於2025年獲證券及期貨事務監察委員會（「證監會」）頒發類別13「為相關集體投資計劃提供存管服務」牌照，相關產品線建設全面成形。

結構融資業務實力穩步提升，行業地位持續鞏固。根據倫敦證券交易所統計，本集團於2025年香港及澳門銀團市場牽頭行及簿記行排名中，成功躋身香港中資銀行前三，市場影響力進一步提升。

## 財資及環球市場業務

財資及環球市場業務緊抓市場機遇，實現顯著增長，稅前溢利按年大幅提升至6.4億港元。宏觀交易規模保持平穩增長，其中人民幣外匯交易量於倫敦證券交易所排名持續位居香港中資金融機構前列。2025年，本集團正式獲得「債券通」（北向通）離岸人民幣債券回購業務做市商資格，進一步鞏固離岸人民幣業務的領先優勢。

債務資本市場業務表現同樣亮眼。2025年，本集團共完成226筆公募債券發行，協助客戶實現融資總規模按年增長19.6%。同時，業務資質進一步完善，成功向證監會註冊類別6「就機構融資提供意見」受規管活動，為未來拓展債務重組等創新業務奠定堅實基礎。

本集團於債券投資領域的專業實力備受肯定。在權威財經雜誌《財資》2025年度「亞洲G3債券頂尖投資機構」評選中，本集團榮登香港地區銀行類機構榜首，並創下連續五年位列香港地區前三名的卓越紀錄。

## 個人及商業銀行業務

個人及商業銀行業務持續實現規模、質量與效益齊升，多項財務指標再創歷史新高，稅前溢利按年增長47.0%至23.9億港元。

本集團積極推出特色存款產品，並大力拓展發薪業務；成為香港黃金交易所獨家結算銀行；推出多幣扣賬卡，擴大零售及餐飲等行業之支付結算覆蓋，並著力推動香港的士移動支付服務，帶動2025年末活期及儲蓄存款較2024年末增長23.7%。同時，緊抓香港樓市回穩機遇，重點拓展按揭貸款業務，新發放按揭貸款宗數按年大幅增長逾四成。

財富管理業務方面，本集團積極把握投資市場活躍的機遇，強化投研投顧服務，豐富數碼化理財產品體系，加快拓展外匯、基金及股票業務。持續擴大「銀行保險+經紀保險」雙模式優勢，帶動零售財富管理收入按年增長近四成。

本集團充分發揮中信集團的資源稟賦，深化與中信銀行的業務協同，全面優化跨境財富管理產品及服務配套，實現跨境業務收入按年雙位數增長。「香港+新加坡雙私行中心」聯動服務效能顯著提升，品牌形象全面升級；同時加強新加坡私人銀行全產品能力建設，成功帶動私人銀行業務收入按年增長39.9%。

本集團全面升級中小企服務配套及產品體系，推出「商務動感銀行」手機應用程式，為中小企客戶提供涵蓋開戶、貸款及現金管理的一站式便捷服務，驅動中小企客戶規模持續增長。

## 風險管理及內部控制

本集團高度重視公司管治與風險治理，嚴格貫徹各項監管要求，主動加強資源投入，持續建設穩健的風險內控體系，全面提升風險管理效能。積極推出多項強化措施，包括全面落實中信銀行一體化風險防控要求及運營韌性工作部署；順利完成網絡攻擊模擬測試；有效實施氣候風險管理框架，並完成年度氣候風險壓力測試，以增強抵禦氣候相關風險的能力。此外，本集團於《氣候相關財務披露報告》中，實現了範疇三碳排放的首次披露。

本集團堅持風險為本的經營方針，將金融犯罪合規視為穩健管治的核心支柱，持續確保合規管控框架及營運操作之有效性，並強化治理架構與管理層監督。本集團不斷加強員工培訓與合規文化建設，加快監管科技的應用，並與監管機構保持緊密溝通。在成熟的「三道防線」機制及持續強化的合規管理能力支持下，更有效應對動態變化的業務環境，全面落實監管要求，確保在業務快速發展的同時，維持高水平的合規標準。

## 金融科技轉型

本集團持續深化金融科技轉型，積極把握數碼化發展機遇，精準配置科技資源並聚焦重點領域投入，加快築牢科技底座能力，著力以科技賦能業務創新、提升營運效率及優化客戶體驗。年初投入營運的深圳科技子公司，在提升研發運維自動化水平與優化成本效益方面成效顯著。

在業務賦能方面，本集團持續增強電子渠道服務能力，順利完成個人網銀及中小企業網銀系統重構、ISO 20022升級改造等關鍵工程。成功上線股票實時報價、結構性存款線上認購渠道及銀企直連等功能，並率先在香港搭建「跨境理財通2.0」項下全流程自動化、資金秒級入賬的跨境匯款通道，大幅提升客戶體驗。

科技基礎能力建設亦取得重要進展。本集團數據治理與應用水平顯著提升，數據平台已實現客戶、交易、風險等全域數據覆蓋，並透過數據目錄平台強化元數據管理。自助分析工具的使用活躍度大幅上升，有效賦能數據驅動下的業務決策。同時，本集團持續優化技術架構，積極探索前沿技術應用，不僅構建了內部大模型平台，更深度參與監管機構創新項目，包括於香港金融管理局（「香港金管局」）GenA.I.沙盒成功試行「中小企融資方案智能審批助手」，向智能化轉型邁出堅實步伐。

## 人力資源發展

本集團視員工為重要資產，矢志構建卓越企業文化，助力員工與本集團共同成長。2025年，每季度舉辦管理人員文化培訓，並推出「數碼化轉型思維必修線上課程」、「敏捷領導實踐課程」及「敏捷文化周2025」等多元舉措，旨在普及金融科技知識、推動敏捷文化實踐，透過數碼化創新提升效率並優化客戶體驗。

本集團高度重視人才吸引與培育。透過開設培訓生計劃、開展中信銀行員工派駐交流，組織「中信集團企業文化視頻學習」及一系列交流培訓活動，有效深化協同效應，豐富人才儲備，確保員工隊伍穩定，為長遠發展提供堅實人才支持。

在員工關懷與福祉方面，本集團積極聆聽員工聲音，持續提升員工體驗。2025年員工意見調查參與率保持96%的高水平，充分彰顯員工的高度投入與對本集團的深厚信任。「CEO Chat Room」活動反響熱烈，有效拓寬了管理層與員工的雙向溝通渠道。

2025年，本集團舉辦多元節慶活動、線上健康講座，豐富員工生活；組織「Team Power 2025-26」首項賽事百人包裝福米行動，增強團隊凝聚力之餘，亦積極踐行社會責任。展望未來，本集團將繼續優化人力資源管理，全面提升管理效率與員工整體體驗。

## ESG可持續發展

本集團積極響應並落實香港金管局「可持續金融行動計劃」及中信銀行的ESG工作要求，將可持續發展納入全行戰略重心，並順利達成各項年度目標。

2025年，本集團在可持續金融與綠色營運領域取得突破性進展。綠色貸款餘額及公募債券承銷規模均錄得雙位數按年增長；ESG相關產品增至79款，並蟬聯《財資》等國際權威機構頒發的多項專業獎項。營運方面，本集團透過建設ESG分行、導入智能化設備與全渠道電子化流程，並結合公務車輛電動化轉型，帶動全年燃油消耗按年大幅下降26.7%。

此外，本集團積極履行企業社會責任，全年動員員工近1,500人次參與社區服務。特別是在大埔宏福苑五級火災事故中，本集團第一時間迅速響應，為受影響客戶提供包括暫免還款安排在內的專項應急支援；同時積極配合香港金管局及香港銀行公會，於災後連續兩周全力協助受影響市民處理銀行事務，以實際行動展現中信擔當。

## 展望

2026年，是國家「十五五」規劃的開局之年，亦是本集團在中信集團和中信銀行領導下，新五年規劃的啟航之年。全球經貿環境持續受地緣政治衝突和貿易保護主義影響，局勢複雜多變，國際貿易表現或受高基數影響而有所調整；惟產業升級與寬鬆政策帶來的利好，預計將繼續支持環球經濟穩健增長。中國內地經濟長期向好的基本趨勢不變，疊加新一輪政策紅利，以及積極財政與適度寬鬆貨幣政策的協同發力，將共同提振消費者信心，支持經濟實現合理增長。國家規劃進一步支持香港融入發展大局，連同香港特別行政區政府開拓多元市場的舉措，香港「超級聯絡人」優勢更趨凸顯，預期本地消費和營商氣氛將穩步改善；同時受美國聯邦儲備局減息預期帶動，住宅市場預計將穩步回升，均有利於香港銀行業務發展及資產質量改善。

本集團將在中信集團和中信銀行的領導和支持下，緊跟國家「十五五」規劃發展方向，保持戰略定力，在全面承接現行規劃的基礎上，認真謀劃發展目標，加速釋放中信協同效能。圍繞全年經營目標，堅持「穩中求進、創新突破」工作基調，全力把握跨境業務機遇，深化以「低資金成本、低資本消耗及低風險成本」為導向的業務轉型。一以貫之推動穩定息差、嚴控資產質量、優化收入結構及拓展目標客群，確保重點工作取得新突破，進一步築牢風險管理與合規內控基礎，不斷鞏固高質量發展的科技和人才基石。

志之所趨，無遠弗屆。本集團將致力建設成為差異化優勢突出、跨境特色鮮明、市場排名持續進階、品牌口碑不斷強化、國際化發展加速的香港一流中資銀行，為中信集團及中信銀行戰略落地，為各方創造更大價值，並為鞏固香港國際金融中心地位及長期繁榮穩定作出卓越貢獻。

沈 強

執行董事兼行政總裁

2026年3月19日